

الوصف التفصيلي للمقرر ٤١١ دار الادارة الاستراتيجية (١)

القسم	إدارة الأعمال	Department
-------	---------------	------------

رمز المقرر: Course No. ٤	٤١١ دار	اسم المقرر الدراسي Course Name	الادارة الاستراتيجية
الساعات المعتمد Credit Hours	٣	المتطلب السابق للمادة (Prerequisite)	
الوصف المختصر Brief Description	يتناول هذا المقرر دراسة مفهوم وطبيعة الادارة الاستراتيجية والمستويات الاستراتيجية (استراتيجية المنظمة، استراتيجية وحدات الاعمال، واستراتيجية النشاط)، تحديد الرؤية الاستراتيجية وصياغة رسالة المنظمة وتحديد الاهداف الاستراتيجية. ثم موضوع التحليل البيئي (البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة) وتحليل الموقف SWOT Analysis.		

أهداف المقرر: (Course Objectives)	من خلال هذا المقرر يتعرف الطالب على مفهوم الادارة الاستراتيجية واهميتها لمنظمات الاعمال لمواجهة الضغوط والمؤثرات البيئية، كما يتعرف على العناصر الرئيسية لعملية الادارة الاستراتيجية، حيث يتم تغطية اول عنصرين منها (تحليل البيئة وصياغة الاستراتيجية) في مقرر الادارة الاستراتيجية والعنصرين الاخرين (تنفيذ الاستراتيجية والتقييم والرقابة).
--------------------------------------	---

موضوعات المقرر: (Course Topics)	<ul style="list-style-type: none"> ● مفهوم وابعاد واهمية الادارة الاستراتيجية ● متخذو القرارات الاستراتيجية في المنظمة- استراتيجيو المنظمة ● الرؤية الاستراتيجية وصياغة الرسالة ● تحديد الاهداف الاستراتيجية ● تحليل البيئة الخارجية ● تحليل الموقف واستراتيجية الاعمال
------------------------------------	---

الكتاب المعتمد: (Text Book)	الادارة الاستراتيجية - مفاهيم ونماذج تطبيقية-أ.د.ناهد ادريس، أ.د.جمال المرسي
--------------------------------	--

المراجع العلمية: (References)	الادارة الاستراتيجية -مدخل تكاملي -د.د.صالح رشيد، د.احسان جلاب -دار المناهج
----------------------------------	---

الوصف التفصيلي للمقرر ٤١١ دار الادارة الاستراتيجية (١)

طريقة التقييم وتوزيع الدرجات: (Assessment Methods & Grade Determination)		التوزيع الزمني: (Course Outline)	
الأسبوع Week	عدد الساعات Hours	الموضوعات Subjects	ملاحظات Notes
		١. الاختبارات الفصلية ٢. المشاركة و التكاليفات ٣. الحضور ٤. الاختبار النهائي	٤٠ درجة ٥ درجات ٥ درجات ٥٠ درجة
٠١	٣	الاسبوع الاول: مقدمة: • مفهوم وابعاد واهمية الادارة الاستراتيجية • مراحل التوجة الاستراتيجي • مخاطر الادارة الاستراتيجية	الهدف ١
٠٢	٣	الاسبوع الثاني- الثالث: متخذو القرارات الاستراتيجية في المنظمة- استراتيجيو المنظمة • هل اعداد الاستراتيجية مسؤولية فردية ام جماعية • مسؤولية مجلس الادارة • مهام الادارة العليا واهمية المهارات الادراكية • مداخل اعداد الاستراتيجية	الهدف ١
٠٤	٣	الاسبوع الرابع - السادس: الرؤية الاستراتيجية وصياغة الرسالة • مفهوم واهمية الرسالة والرؤية الاستراتيجية • السمات المميزة للرسالة والرؤية الاستراتيجية • مداخل تحديد الرؤية الاستراتيجية / الرسالة • عناصر الرؤية الاستراتيجية • خصائص ونماذج صياغة الرؤية الاستراتيجية/ الرسالة	الهدف ٢
٠٧	٣	الاسبوع السابع: تحديد الاهداف الاستراتيجية • الغايات والاهداف • اهمية تحديد الاهداف • العوامل المؤثرة في تحديد الاهداف • انواع الاهداف • الموازنة بين الاهداف • الشروط الواجب توافرها في الاهداف	الهدف ٣
٠٨	٣	موعد الاختبار الاول	الهدف ٤
٠٩	٣	الاسبوع العاشر – الحادي عشر: تحليل البيئة الخارجية	الهدف ٥

الوصف التفصيلي للمقرر ٤١١ دار الادارة الاستراتيجية (١)

	<ul style="list-style-type: none"> اسباب دراسة وتقييم البيئة الخارجية مكونات البيئة الخارجية ابعاد تحليل الصناعة التنبؤ بالاتجاهات والاحداث البيئية نظم تشخيص المعلومات الاستراتيجية متغيرات البيئة الخارجية التي تؤثر في اعداد الاستراتيجية مصفوفة ملخص تحليل العوامل الاستراتيجية الخارجية 		
الهدف ٦	<ul style="list-style-type: none"> الاسبوع الثاني عشر – الثالث عشر: تحليل البيئة الداخلية اهمية تحليل البيئة الداخلية مداخل التحليل البيئي الداخلي تحديد وتقييم عناصر القوة والضعف في المنظمة ابعاد التحليل البيئي الداخلي ملخص تحليل العوامل الاستراتيجية الداخلية اتخاذ القرارات الجماعية 	٣	١٣
	<ul style="list-style-type: none"> الاسبوع الرابع عشر – الخامس عشر: تحليل الموقف واستراتيجية+الاختبار لاعمال تحليل الموقف: القوة ، الضعف، الفرص والتهديدات مصفوفة ملخص تحليل العوامل الاستراتيجية البحث عن قطاع محدود وملائم في السوق تنمية الاستراتيجيات البديلة باستخدام مصفوفة SWOT +الاختبار الثاني 	٣	١٤

• الاختبارات الفصلية تكون بالاتفاق بين الأساتذة والطالبات

تاريخ الاعتماد	اعتماد رئيس القسم
Date of Approval	Approved by Dept. Chair

Extra Information: (Updated every semester and filled by course instructor)

د. ايمان حسونه حسن بابكر	أستاذ المقرر Course Instructor
...	رقم المكتب Office No.
...	الهاتف الداخلي Extension
ebabeker@su.edu.sa	البريد الالكتروني Email
الخميس من ٨:٠٠ إلى ١٢:٠٠	الساعات المكتبية