

**\*النموذج الاسترشادي للدراسة المرافقة لمشروع اتفاقية التعاون أو  
مذكرة التفاهم بين الجامعات والمؤسسات الأجنبية\***

الأمانة العامة لمجلس شؤون الجامعات

1445هـ / 2024م

## \*عناصر الدراسة المرفقة لمشروع (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم)\*

1. مسمى المشروع (اتفاقية تعاون/ مذكرة تفاهم):  
على الجامعة توضيح وتحديد مسمى نوع الشراكة، وأن يتم توحيد المسمى في جميع الخطابات والمرافقات والمشروع والدراسة المرفقة.
2. أهمية المشروع:  
توضيح أهمية إبرام الشراكة بالنسبة للجامعة والجهات المستفيدة منها على وجه الخصوص.
3. أهداف المشروع ومدى ارتباطه بالتوجه الاستراتيجي للجامعة وأهدافها:  
توضيح الهدف الرئيسي لدى الشركاء والأهداف الفرعية -إن وجدت- في مجال نشاط التعاون بدقة وموضوعية وتكون أهداف قابلة للقياس والتقييم.  
مع توضيح ارتباط أهداف (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم) مع:  
- أهداف رؤية المملكة 2030.  
- أهداف الجامعة الاستراتيجية وأهداف الكلية المستفيدة والقسم المستفيد الراغب في إبرام الاتفاقية.
4. مبررات أو (مسوغات أو منطلقات) إبرام اتفاقية التعاون:  
ويقصد بها المرتكزات التي تعتمد عليها الجامعة في بناء مشروع (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم). على سبيل المثال:  
- الأوامر الملكية أو القرارات الوزارية أو التوجيهات التي ترتبط بموضوع الاتفاقية.  
- توصيات اللجان التنسيقية واللجان المشتركة، توصيات المؤتمرات واللقاءات المتعلقة بموضوع إبرام (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم).  
- نتائج الدراسات المسحية أو الاستطلاعية التي توضح أهمية إبرام (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم) للجامعة أو المجتمع.  
- المعايير والمؤشرات المحلية والعالمية التي يمكن الاسترشاد بها.  
- نماذج عالمية ناجحة من شراكات تمت مع نفس الجهة أو في نفس المجال.  
(مع ضرورة التوضيح الدقيق والربط المباشر بين المنطلقات والهدف من (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم).

5. معلومات الطرف الثاني:

يتم من خلال هذا العنصر توضيح معلومات شاملة عن الطرف الآخر، وتوضيح مدى ارتباط المؤسسة الأجنبية بمجال الشراكة وأهدافها.

6. جوانب القوة والتميز لدى الطرف الثاني:

يتم من خلال هذا العنصر توضيح جوانب التميز لدى الطرف الثاني بما يتوافق مع الغاية من إبرام (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم)، بشكل يدعم الموافقة على إبرام (اتفاقية التعاون/ مذكرة التفاهم).

7. الأبعاد (السياسية-الاقتصادية-الأكاديمية):

يتم من خلال هذا العنصر التأكيد من مناسبة إبرام الشراكة من قبل الجامعة من حيث الأبعاد الآتية:

- البعد السياسي:

يتم من خلاله توضيح الإضافة المأمولة من مشروع الشراكة لتعزيز العلاقات السياسية بين المملكة والمؤسسات الأجنبية إن وجدت، وتوضيح علاقة الدولة التابعة لها الجامعة بالمملكة، والتوجه السياسي للجهة ناحية المملكة.

- البعد الاقتصادي:

يتم من خلاله توضيح انعكاس إبرام الشراكة على الناحية الاقتصادية والاستثمارية وتنمية الإيرادات الذاتية للجامعة (إن وجدت).

- البعد الأكاديمي والبحثي:

يتم من خلاله توضيح انعكاس إبرام الشراكة على حركة البحث العلمي والنواحي الأكاديمية في الجامعة.

8. مجالات التعاون:

بحثي / علمي / تعليمي / تدريبي وتقني / اقتصادي / أخرى

ويتم التفصيل فيها بدقة وتحديدها بوضوح وربطها بأهداف المشروع.

9. المخرجات المتوقعة من المشروع لخدمة الجامعة أو المجتمع:

يتضمن هذا العنصر التفصيل في ذكر مخرجات المشروع وفق الخطة التنفيذية، والأثر المتوقع على الجامعة ومنسوبيها والمجتمع المحلي (بحسب ما تم تحديده في الفئات المستفيدة وعددها).

10. الجهات المستفيدة في الجامعة وخارجها:

يقصد بهم المستفيدون من إبرام الاتفاقية سواء كانوا جهات داخل الجامعة أو جهات خارجها، مع تحديد وتسمية الجهات والفئات المستفيدة من تلك الاتفاقية.

11. \*العدد المتوقع للمستفيدين داخل الجامعة وخارجها:\*

يتم كتابة العدد المتوقع للمستفيدين من داخل الجامعة وخارجها من إبرام الاتفاقية، بما يتوافق مع ما تم ذكره في الجهات المستفيدة.

12. \*ميزانية المشروع ومبرراته (خاصة باتفاقيات التعاون):\*

يتم توضيح القيمة التقديرية للميزانية المخصصة لإبرام الاتفاقية وتفعيل بنودها وما قد ينتج منها الخدمات وغيرها.

13. \*خطة العمل لتنفيذ المشروع:\*

يتم بناء خطة تنفيذية للمشروع وإرفاقها مع الدراسة تشتمل على أهداف المشروع ومؤشرات الأداء الرئيسية مع جدول زمني للمشروع المذكورة، بالإضافة إلى أمثلة توضيحية مثل: تبادل عدد أعضاء هيئة التدريس، التبادل الطلابي، وعدد البحوث المشتركة، المؤتمرات، ورش العمل والندوات والأنشطة الصيفية وعددها خلال مدة نفاذ المذكرة، بالإضافة إلى مكان وتاريخ انعقادها المقترح (مرافق نموذج).

خطة العمل لتنفيذ مشروع اتفاقية التعاون / مذكرة التفاهم.....

م	الهدف / المشروع/المبادرة/النشاط	مؤشرات الأداء	المستهدفات	الجهة أو الفئات المستفيدة	الجهة أو الفئات المسؤولية عن التنفيذ	الجهة أو الفئات المساندة للتنفيذ	المدة الزمنية	المخرجات
1								
2								
3								
4								
5								
6								