

**الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية وسبل حمايتها من وجهة  
نظر القيادات الأكاديمية**

**طلال بن عبدالله الشريف**

أستاذ الإدراة التربوية المشارك  
كلية التربية بعفيف - جامعة شقراء  
المملكة العربية السعودية

(قدم للنشر بتاريخ ١٤٤١/٢/٧، وقبل للنشر بتاريخ ١٤٤١/٣/٢ هـ)

## الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية وسبل حمايتها من وجهة نظر القيادات الأكاديمية

طلال بن عبدالله الشريف

أستاذ الإدارة التربوية المشارك

كلية التربية بعفيف - جامعة شقراء

المملكة العربية السعودية

### ملخص الدراسة

هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية وسبل حمايتها من وجهة نظر القيادات الأكاديمية. ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي المسحي، وبلغ عدد أفراد العينة (٤٠٣) قائدًاً أكاديميًّاً بما يمثل (٦٥٪) تقريبًاً من حجم مجتمع الدراسة، وتم تصميم استبيان لمعرفة درجة ممارسات الحرية الأكاديمية وسبل حمايتها في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية. توصلت الدراسة إلى أن درجة ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية جاءت بدرجة "متوسطة"، وبمتوسط حسابي عام (٢,٨٨) وزن نسبي (٥٧,٦٪)، وأن هناك موافقة على سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية بدرجة "كبيرة جدًّا"، وبمتوسط حسابي عام (٤,٢٧) وزن نسبي (٨٥,٤٪). وأوصت الدراسة بضرورة تفعيل سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية في جميع الأبعاد (القانونية - المعرفية - الإدارية والمالية - التوعوية).

**الكلمات المفتاحية:** الحرية الأكاديمية، القيادات الأكاديمية.

## Academic Freedom in Saudi Universities from the Point of View of Academic Leaderships

Talal bin Abdullah Al-Sharif

Dean of the Faculty of Education in Afif  
Shaqra University  
Kingdom of Saudi Arabia

### Abstract

The study aims to identify the degree of academic freedom practices in Saudi universities and ways to protect them from the point of view of academic leaderships. To achieve the objectives of the study, a descriptive survey method is used. The number of the sample is (304). The academic leaderships represents (65%) of the size of the study population. The questionnaire is designed to know the degree of academic freedom practices and ways of protecting them in Saudi universities from the point of view of academic leaderships. The study finds out that the degree of academic freedom practices in Saudi universities from the point of view of academic leaderships comes with a "medium" degree, with a general arithmetic average (2.88) and a relative weight (57.6%). There is an agreement on the ways of protecting academic freedom practices in Saudi universities from the point of view of academic leaderships with a "very high" grade, with an overall arithmetic average (4.27) and a relative weight (85.4%). The study recommends the necessity of activating ways to protect the practices of academic freedom in Saudi universities in all dimensions (legal - cognitive - administrative and financial – awareness raising).

**Keywords:** Academic Freedom, Academic Leadership.

## مقدمة

تعتبر الجامعات أهم المؤسسات التربوية المجتمعية في قيادة المجتمع فكريًا وثقافياً، وأكثرها اتصالاً بالمجتمع بحكم دورها ووظيفتها في تحقيق التنمية والرفاه الاجتماعي وسد احتياجات سوق العمل، وتلعب دوراً أساسياً في رسم المسارات المستقبلية للدول وخاصة في ظل ما أحدثته العولمة وثورة المعلومات والاتصالات من تحولات نوعية في طبيعة الحياة البشرية واحتياجاتها وفي رفع مستوى التناقض بين القطاعات العامة والجامعات خاصة.

والحرية الأكademie تختص بحرية التفكير والتعليم والبحث والقصي عن الحقيقة والدفاع عنها، وهي ركيزة أساسية في ممارسة النشاط التعليمي والبحثي وضرورة لا غنى عنها للأستاذ الجامعي في إنجاز مهامه المتعلقة بالتدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع، وللطالب في تنمية شخصيته وبناء كيانه وتمكينه من توسيع معارفه وخبراته ومهاراته، وللإدارة والقيادة في تحقيق وظائف الجامعة بعيداً عن أي شكل من أشكال الضغوط المختلفة. (الزيبيدي، ٢٠٠٣: ٣٣)

وتعتبر الحرية الأكاديمية مهمة لكل المجتمعات للنهوض في عملية نقل وتطبيق المعرفة، فهي ضرورية لحماية الجامعة وحريتها من تدخل المسؤولين في ممارسة وظائفها الجامعية خاصة في القضايا المتعلقة باختيار وقبول الطلبة، وتعيين أعضاء هيئة التدريس أو عزلهم، وتحديد محتوى المناهج والمقررات في الجامعة، وتحديد حجم ومعدل النمو، وإنشاء التوازن والتواافق بين التدريس والبحث، و اختيار المشاريع البحثية وحرية النشر. (الزبون والحجاوي، ٢٠١٧: ٢)

كما أن الحرية الأكاديمية وسيلة للجامعات في تحقيق تميزها واستقلاليتها الأكاديمية والمالية والإدارية وتحمل مسؤولية جودة مخرجاتها العلمية والبحثية والمجتمعية، وهي تعني حرية الجامعة في ممارسة استقلالها الإداري والمالي والأكاديمي وحرية أعضاء المجتمع الأكاديمي في ممارسة وظائفهم والتعبير عن آراءهم في مختلف المواضيع الأكاديمية دون سيطرة أو ضغوط خارجية، ويقع على الجامعات مسؤولية توفير مناخ الحرية الأكاديمية لتمكن من أداء وظائفها التعليمية والبحثية والمجتمعية، والإسهام الفعلي في تطور المعرفة العلمية بما يضمن نجاحها ومنافتها عالميا. (شطناوي ومعايعة، ٢٠١١: ٣٤)

## مشكلة الدراسة

لقد تغيرت طبيعة الجامعات تبعاً للمتغيرات العالمية المؤثرة التي أحدثتها ثورة تقنية المعلومات والاتصالات واتجهت نحو مجتمع المعرفة بما يتطلب من حرية الإبداع والتطوير والتنافس على المعرفة. وعلى الرغم من الدور الحيوي الذي تقوم به الجامعات إلا أنها لا تزال تعاني من العديد من المشكلات التي تؤثر على فعالية التعليم العالي من حيث انخفاض الجودة النوعية وزيادة الأعباء على الأعضاء وانخفاض مستوى ومعدلات الطلاب وضعف العلاقة مع المجتمع. (Kayrooz & Prtestou, 2002: 40)، ولكي تستجيب الجامعات لهذه التحولات وتقودها وليس فقط تواكبها بأداء وظائفها بكفاءة واقتدار كان لزاماً عليها توفير درجة عالية من مناخ الحرية في أداء وظائفها

وأنشطتها الإدارية والأكاديمية والبحثية لأعضاء مجتمعها الأكاديمي من الأعضاء والطلاب. (شطناوي ومعايه، ٢٠١١: ٣٤)

وأكّد الإعلان العالمي لحقوق الإنسان في مواده (١٨، ١٩، ٢٠) نقلًا عن (الربيعي، ٢٠٠٧: ٤٨) أن "الحرية الأكاديمية شكل متميز من الحريات يعني بممارسة البحث والتدريس والنشر ضمن أسس وقواعد التقصي عن المعرفة دون تدخل أو عقوبة من الدولة أو من يمثلها" كما أكّدت وثيقة الحرية الأكاديمية الصادرة عن مبادئ التجمع العالمي للجامعات (اليونسكو، ١٩٨٨: ٢١٠) أن الحرية الأكاديمية تتضمن حرية أعضاء هيئة التدريس والباحثين والطلاب في القيام بواجباتهم التدريسية والبحثية دون ضغط خارجي مع قيامهم بالواجبات المناطة بهم تجاه العلم واتجاه مجتمعاتهم. ونص (إعلان عمان، ٢٠٠٦: ٤٥) على شمول الحرية الأكاديمية لحق التعبير عن الرأي ونشر المعلومات والمعرفة وتناولها (بغدادي، ٢٠٠٦: ٧٤).

والواقع أن هناك دلائل ومؤشرات تعكس ضعف واقع الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية تمثل في وجود بعض القيود التي تحد من الممارسات المتطرفة منها خضوع الجامعات للوائح موحدة، والارتباط الوثيق بوزارة التعليم في ما يخص تعيين القيادات، وإنشاء الأقسام والكليات، وممارسة الأنشطة العلمية كالمؤتمرات، وتطبيق إجراءات موازنة البنود تمشياً مع قطاعات الدولة (نظام مجلس التعليم العالي والجامعات، ١٤٣٦). ويرى الباحث أن كل هذه المؤشرات تؤثر على مستوى حرية الجامعات في ممارسة وظائفها وتؤثر على مستوى إبداع الجامعات ومرؤونه أنظمتها، وهو ما يدعو إلى ضرورة توجّه الجامعات نحو تشجيع ممارسات الحرية الأكاديمية وحمايتها والاستفادة من تجارب الجامعات العالمية في ممارساتها للحرية الأكاديمية.

ولقد أشارت بعض الدراسات إلى أهمية العناية بالحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية، حيث أشارت دراسة (عبد الكريم وبدران، ٢٠٠٥: ٣٣) إلى أهمية الحرية الأكاديمية في رفع مستوى الرضا الوظيفي، وأوصت دراسة (الحربي، ٢٠٠٣: ١٧) بمنح أعضاء هيئة التدريس مزيد من الحرية والاستقلال في العمل، وأنثبتت دراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧: ١٨) والتي طبقت على (٤١٢) عميد ووكيل ورئيس قسم وعضو هيئة تدريس في ثلاثة جامعات سعودية عريقة أن درجة ممارسة الحرية الأكاديمية متوسطة، وفي دراسة (الحفظي، ٢٠١١: ٤١) التي أجريت على رؤساء مجالس التدريب التقني والمهني في مناطق المملكة ونوابهم وعمداء الكليات ووكلائهم ورؤساء الأقسام التدريبية في الكليات التقنية في المملكة العربية السعودية، وجد أن (٧٩٪) قصور في الاستقلال الإداري والمالي الأكاديمي و(٧٠٪) مساحة كافية من الحرية لطرح الآراء والأفكار والمهارات و(٩٦٪) ضرورة منح القيادات الصالحيات الكافية للتجديد والإبداع، وفي دراسة العامري (٢٠١٥) التي هدفت إلى معرفة درجة ممارسة الحرية الأكاديمية لدى أعضاء الهيئة التدريسية بجامعة الباحة كشفت أن ممارسة الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس كانت بدرجة متوسطة، وكشفت دراسة (البرجس، ٢٠٠٩: ١٦) أن درجة ممارسة جامعة الجوف في السعودية للحرية الأكاديمية من وجهة نظر الطلبة وأعضاء الهيئة التدريسية كانت متوسطة.

وعلى ضوء نتائج تلك الدراسات يبدو أن التحدي الحقيقي الذي تواجهه الجامعات السعودية هو ضرورة تشجيع ممارسات الحرية الأكademie بأبعادها المختلفة وتوفير السبل المناسبة لحمايتها، بما يعزز من مكانة الجامعة العلمية وتحقيق أهداف المجتمع.

ولكون الحرية الأكاديمية ضرورة لا غنى عنها للجامعة في ممارسة استقلاليتها الإدارية والمالية والأكاديمية، وللأستاذ الجامعي في إنجاز مهامه المتعلقة بالتدريس والبحث وخدمة المجتمع، وللطالب الجامعي في توسيع مداركه وخبراته ودعم مهاراته وقدراته وتنمية شخصيته وبناء كيانه، ولأهمية الحرية الأكاديمية في التحول نحو الجامعات المنتجة والمبدعة وخلق الميزة التنافسية بين الجامعات، وفي ضوء خبرات الباحث في العمل الإداري والأكاديمي في الجامعات برزت الحاجة لإجراء هذا الدراسة لمعرفة درجة ممارسات الحرية الأكاديمية وسبل حمايتها في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية.

## أسئلة الدراسة

يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيس الآتي:

س / ما واقع ممارسات الحرية الأكاديمية وسبل حمايتها في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية؟

ويترافق معه الأسئلة الآتية:

س / ما درجة ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية؟

س / ما درجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية؟

## أهداف الدراسة

١- التعرف على درجة ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية.

٢- التعرف على درجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية.

## مصطلحات الدراسة

الممارسات. هي "العملية الديناميكية الموجهة بعدد من الخبرات والتصورات التي تحدد أنسب الطرائق للانتقال بفكرة أو توجه من التوجهات من كونه معنى أو مضمون إلى كونه واقعاً قائماً" (النكلاوي، ٢٠٠١ : ٢٦). وإنجازياً هي مجموعة من المهام والواجبات والمسؤوليات ذات العلاقة بوظائف الجامعة والتي تقوم بها الجامعات السعودية ومجتمعها الأكاديمي لتحقيق أهدافها.

الحرية الأكاديمية. تعني "استقلال الكليات والجامعات إدارياً ومالياً لتمكن من تصريف شؤونها دون تدخل خارجي، كما يعني تتمتع الأساتذة فيها بحرية التدريس، والبحث، وإبداء الرأي، والمشاركة في اتخاذ القرارات الأكاديمية ذات العلاقة بتخصصاتهم" (القرني، ٢٠١٠ : ٣٠). وإجرائياً حرية الجامعات السعودية إدارياً ومالياً وأكاديمياً في ممارسة شؤونها باستقلالية تامة، وحرية أعضاء هيئة التدريس والطلاب في إنتاج المعرفة وتبادلها من خلال عمليات التدريس والنشر العلمي وخدمة المجتمع في حدود القوانين المنظمة لها.

القيادات الأكاديمية. "هم أعضاء هيئة التدريس المتميزين والمعينين بمناصب مديرى الجامعات ووكلائهم، وعمداء الكليات والعمادات ووكلائهم، ورؤساء الأقسام الأكاديمية" (نظام مجلس التعليم العالي والجامعات، ١٤٣٦ : ٨). وإجرائياً أعضاء هيئة التدريس المكلفين بوظائف قيادية داخل الجامعة بالإضافة إلى قيامهم بمهام التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع.

## حدود الدراسة

تقتصر الدراسة على الحدود الآتية:

- ١ - الحدود المكانية. تم اختيار أعرق جامعتين سعوديتين وأكثرهما تميزاً وفق التصنيفات العالمية المرموقة وهما (جامعة الملك سعود بمدينة الرياض وجامعة الملك عبدالعزيز بمدينة جدة).
- ٢ - الحدود الزمنية. تم إجراء الدراسة خلال العام الجامعي ٢٠١٩ / ٢٠١٨ م.
- ٣ - الحدود البشرية. القيادات الأكاديمية من الجنسين في الجامعات السعودية محل الدراسة (عمداء وعميدات الكليات، وكلاء ووكيلات الكليات، رؤساء ورئيسات الأقسام) وذلك لما تتمتع به القيادات الأكاديمية من خبرات ووعي كبير يمكن أن تعكس من خلاله المستوى الحقيقي لدرجة ممارسات الحريات الأكاديمية.
- ٤ - الحدود الموضوعية. تقصر الدراسة على معرفة درجة ممارسات الحرية الأكاديمية وسبل حمايتها في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية.

## أهمية الدراسة

تعتبر الحرية الأكاديمية أحد أهم معايير التفاضلية بين الجامعات، وغياب الحرية الأكاديمية في الجامعات يؤدي إلى تراجع الجامعة في مختلف أنشطتها ومخرجاتها من الناحتين الكمية والنوعية مما يؤدي إلى تراجع دور الجامعات في المجتمع بصورة عامة (Kayrooz & Prtestou, 2002 : 24). ومعظم الجامعات السعودية تواجه تحديات كثيرة تؤثر على مسيرتها ومستوى تأثيرها ودورها في المجتمع في ظل قصور ممارسات الحرية الأكاديمية من حيث استقلالها الإداري والمالي والأكاديمي وحرية أعضاء مجتمعها، ومن هنا تبرز الأهمية العلمية لهذه الدراسة في قياس درجة ممارسات الحرية الأكاديمية وسبل حمايتها في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية باعتبارهم الأقدر على تحديد مستوى تلك الممارسات، كما تظهر أهميتها في ندرة الدراسات السعودية التي اهتمت بمختلف أبعاد الحرية الأكاديمية، وتشكل الدراسة إضافة نوعية في إثراء المكتبة

بالمعرفة في مجال دراسات الحرية الأكاديمية، وستشجع الباحثين على إجراء المزيد من الدراسات العلمية في هذا الجانب. وتكمّن أهميتها العملية في تحديد أبعاد الحرية الأكاديمية ولفت انتباه المخططين ومتخذي القرارات في الجامعات إلى مستوى ممارسات الحرية الأكاديمية ليتمكنوا من وضع البرامج المناسبة في خططهم الاستراتيجية والتشغيلية الداعمة لرفع درجة مستوى تلك الممارسات وتوفير المناخ المناسب لها، والاستفادة من نتائج الدراسة ووصياتها في تشجيع وتطوير ممارسات الحرية الأكاديمية وسبل حمايتها بما يساعد الجامعات على الاستجابة للتحولات نحو مجتمع المعرفة والجامعات المنتجة.

## الإطار النظري

### نشأة الحرية الأكاديمية

معظم المصادر تشير إلى أن أول ظهور للحرية الأكاديمية بدأت مع تأسيس جامعة (Leiden) في هولندا عام ١٥٧٥م حيث منحت الأساتذة والطلاب شيئاً من الحرية، وبعض المصادر ذكرت أنه من الناحية التاريخية كان ظهورها لزعيم الإصلاح الديني في ألمانيا (مارتن لوثر) حيث أثار ضرورة توفير حرية التعبير ضمن أروقة الجامعات بسبب ما نجم من أحداث وصراعات مع الكنيسة الكاثوليكية وطرده من الجامعة لدعوته إلى حرية التعبير حينما كان استاذاً لمادة اللاهوت فيها، إذ منحت جامعة برلين عام ١٦٠١م حرية البحث العلمي والتدريس الجامعي دون قيود خارجية تبعتها جامعة هال عام ١٦٩٤م ثم جامعة روتاجن عام ١٧٣٧م (عبد الله، ٢٠١٢ : ١٤). ويعود تاريخ الحرية الأكاديمية في الولايات المتحدة الأمريكية إلى عام ١٨٨٥م من خلال مقال نشر بعنوان (الحرية الأكاديمية) في مجلة الشمال الأمريكي وضح أن مفهومها في الولايات المتحدة الأمريكية ينصب على حرية الأساتذة في الجامعات، وكل جامعة مسؤولة عن حرية منسوبتها Dictionary Of The History Of Ideas (٩٥: ٢٠٠٩). وترجع موسوعة (أكسفورد الانجليزية، ١٩٢٢) أول استخدام في إنجلترا للحرية الأكاديمية عام ١٩٠١م وينظر للحرية الأكاديمية في بريطانيا على أنها حرية المؤسسات الجامعية ككل وحمايتها من التأثيرات الخارجية سواء أكانت تلك التأثيرات سياسية أو غير سياسية. وتعد الحرية الأكاديمية في الجامعات الفرنسية مبدأ أساسياً بقوة القانون، إذ يعطي القانون الأساتذة، والباحثين مطلق الحرية في التعبير عن نتائج أبحاثهم وأنشطتهم التدريسية ونشر المعرفة وترسيخ الاستقرار السياسي وتحقيق الانسجام بين فئات المجتمع وفي نفس الوقت ملزمين بعدم تفضيل حزب سياسي على آخر داخل حجرات الدراسة بالإضافة إلى عدم الحديث عن آية ديانة Scott , 2007: 80). وفي ماليزيا منحت الحكومة الماليزية عام (٢٠١٢م) خمس جامعات من جامعاتها الاستقلالية الذاتية والحرية الكاملة في إدارة شؤونها الإدارية والمالية والأكاديمية كونها نجحت في تحقيق مؤشرات الحكومة (Cang, 2017: 48). وظهر الاهتمام بموضوع الحرية الأكاديمية في بعض الدول العربية متأخراً عن ظهوره في الدول الغربية وبشكل محدود، فقد أكد إعلان (عمان، ٢٠٠٤) للحريات الأكاديمية الذي عقد في العاصمة الأردنية بمشاركة نخبة من المفكرين ورؤساء الجامعات وأساتذتها وباحثين من مختلف الجامعات العربية ضرورة

استقلال مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي، وال الحاجة أصبحت ملحة لحق التعبير عن الرأي للمجتمع الأكاديمي وحق نشر المعلومات وتبادلها وحق اتخاذ القرارات الخاصة بتسخير أعماله ووضع اللوائح والأنظمة التي تساعده على حماية حرياته. كما أوصى (المؤتمر السابع للتعليم العالي في العراق، ٢٠٠٤) باحترام استقلال الجامعات وحرياتها. وفي المملكة العربية السعودية استهدفت دراسة (أبو حيمد، ٢٠٠٧ : ٢٧) التعرف على الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية طبقت على (٤١٢) عمداء ووكلاء ورؤساء أقسام وأعضاء هيئة تدريس في ثلاثة جامعات رئيسة هي: جامعة الملك سعود، وجامعة الملك عبد العزيز وجامعة الملك فهد، إذ بينت نتائجها أن مستوى الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية كان متوسطاً بشكل عام. وفي هذا السياق أعلن (المؤتمر العالمي الذي عقده اليونسكو، ١٩٥٠) وأعادت التأكيد عليه عام (١٩٨٨م) ألمّام الجامعات باحترام الحرية الأكاديمية وفق مبادئ ثلاثة هي حق الأستاذ في متابعة المعرفة والبحث الحر وعدم تدخل السياسة في الحرية الأكاديمية والتزام الجامعات بالمحافظة على الحرية لنسوبيها (Academic Freedom, 1998 : 112).

### مفهوم الحرية الأكاديمية

الحرية الأكاديمية تتكون من كلمتين هما الحرية والأكاديمية، فالحرية وتعني غياب القيود غير المناسبة وممارسة الفرد لحقوقه وحرية الإرادة وتقرير المصير، وأما الأكاديمية فقد ظهرت عند الإغريق عام (٣٧٦ق.م) عندما أنشأ أفلاطون مؤسسة للتعليم العالي وأطلق عليها (أكاديمياً) وتعني الدراسات التجريدية المبنية على المفاهيم والنظريات والأفكار (التل وزملائه، ١٩٩٧ : ٤٧).

والحرية الأكاديمية المؤسسة تعني حماية الجامعات من المتغدين الضاغطين على قراراتها وتوجهاتها العلمية والإدارية والمالية وحريتها في اختيار أعضاء هيئة التدريس والطلاب والمقررات (Standler, ٢٠٠٠ : ٢١٠). وتعرف الجمعية الأمريكية للحرية الأكاديمية بأنها "حرية أولئك الأشخاص المؤهلين علمياً في البحث عن الحقيقة واكتشافها ونشرها وتعليمها وفق رؤيتهم التي لا تخضع لأي سيطرة أو سلطة غير منهجية الطريقة العقلانية في البحث العلمي. (أوميل، ٢٠٠٥ : ٩).

وأكّد (إعلان ليما، ١٩٨٨ : ٢٧) أن الحرية الأكاديمية تعني حرية الأعضاء الأكاديمية في متابعة المعرفة وتطويرها وتحويلها لخدمة المجتمع، ويعني الاستقلال استقلال مؤسسات التعليم العالي عن الدولة وغيرها من قوى المجتمع (بغدادي، ٢٠٠٦ : ٧٧). وأشار (إعلان عمان للحريات الأكاديمية واستقلال مؤسسات التعليم العالي، ٢٠٠٤ : ٤٥) أن الحريات الأكاديمية تشمل حق التعبير عن الرأي وحرية الضمير وحق نشر المعلومات والمعارف وتبادلها، كما تشجع حق المجتمع الأكاديمي في إدارة نفسه بنفسه واتخاذ القرارات الخاصة بتسخير أعماله ووضع ما يناسبه من اللوائح والأنظمة والإجراءات التي تساعده على تحقيق أهدافه التعليمية البحثية العلمية (عساف، والأسود، ٢٠١٤ : ٢٨). كما أكّدت (الظفيري والعازمي، ٢٠١٤ : ٢٧) أن للحريات الأكاديمية بالدول الحديثة أبعاداً ثلاثة تتعلق بالعمل الأكاديمي، أولها: يضم كل الحريات ذات الصلة بالعمل البحثي والأكاديمي مثل

حريات الفكر والرأي والمجتمع وإلقاء المحاضرات والمشاركة في الندوات وحلقات النقاش والمشروعات البحثية والحصول على المعلومات واستخدامها ونشرها وتوزيعها، والثاني: حرية الجامعات في إدارة شئونها الإدارية والمالية بصورة مستقلة وتحديد مناهج ومضامين التعليم الملائمة وتعيين الإكفاء لتحقيق أهداف الجامعات، والثالث: مراعاة معايير النزاهة الأكاديمية والأمانة العلمية والالتزام بالحياد وحماية الطلبة من عمليات التلقين والحفظ" ويرى الباحث الحرية الأكاديمية بأنها حق الجامعة في الاستقلال الإداري والمالي والأكاديمي عند ممارسة وظائفها، وحق أعضاء هيئة التدريس والطلاب في انتاج المعرفة وتبادلها بحرية تامة من خلال عمليات التدريس والنشر العلمي وخدمة المجتمع في حدود القوانين المنظمة لها.

### أبعاد الحرية الأكاديمية. للحرية أبعاد متكاملة تمثل في ما يلي:

- ١ - حرية الجامعة في الاستقلال الإداري والمالي والأكاديمي. الاستقلال الإداري من خلال حريتها في التخطيط والتسيير والتوجيه والتنفيذ والرقابة في اتخاذ القرارات الداخلية وتصريف شؤونها الإدارية لتحقيق المزيد من الفعالية والكفاءة وبحيث يتم تمكينها من وضع تشريعاتها وأنظمتها ولوائحها الخاصة بها وهي إكلالها التنظيمية والإدارية وحقوقها في تعين الأعضاء والموظفين وقبول الطلاب (عباس، ٢٠١٥ : ٦٨). والاستقلال الأكاديمي يتضمن حقها في اختيار نظامها الدراسي وبرامجها ومناهجها وطرق تدريسها وسياساتها التعليمية وممارسات أعضائها في النشر والتعبير عن آرائهم وأساليب تقديمها (أبو حيمد، ٢٠٠٧ : ٢٢). والاستقلال المالي يعد الركيزة الأساسية لتحقيق الاستقلال الإداري والأكاديمي والضمان الأقوى لمارسة الحريات وهو ما يعني ضرورة عدم اعتماد الجامعات على الدعم الحكومي والبحث عن مصادر تمويل متعددة ذاتية.
- ٢ - حرية أعضاء هيئة التدريس. وتعني حرية الأعضاء في ممارسة مهامهم الجامعية دون تدخل أو قيود أو رقابة، وهي لا تعني الحرية المطلقة بقدر ما تعني الحرية المسؤولية والمنضبطة بقيم و الأخلاقيات العمل الأكاديمي، وتتعدد أبعاد حرية العضو من حيث اختيار منهجه وطريقة تدريسه وخططه الأكاديمية وبحوثه ونشاطاته في خدمة المجتمع (Dictionary, 20009: 84).
- ٣ - حرية الطلاب. وتعني حرية الطلاب في التعبير والتفكير والمناقشة وحرية التعليم والتعلم والنقد والإبداع والمشاركة والتدريبات البحثية و اختيار تخصصاتهم وأساتذتهم بما يتاسب مع قدراتهم وميلهم ورغباتهم وحقهم في التعبير عن آرائهم وأفكارهم (سكران، ٢٠١٢ : ٤٦).

### العوامل المؤثرة على الحرية الأكademie

تعتبر الحرية الأكاديمية جزء من منظومة الحريات في المجتمع الذي تنشأ فيه وتأثر به وتأثر فيه، وهناك مجموعة من العوامل التي تؤثر على ممارسات الحرية الأكاديمية:

- ١ - العامل السياسي. ويعد من أقوى العوامل المؤثرة على الحرية الأكاديمية بحسب اتجاهه سلباً أو إيجاباً على موقف الدولة من حرية الرأي والفكر. وعادة تكون العلاقة إيجابية وطردية كلما زادت حرية الرأي والعكس صحيح (بدران، وبدران، ٢٠٠٥ : ٥١).

- ٢ العامل الاجتماعي. للحرية الأكاديمية دور اجتماعي في النهوض بالمجتمع وما يتعلق بالأسرة واستقرارها وحصانتها وعلاقتها أفرادها وكل ما يتعلق بإبراز المواهب وتنمية القدرات ونمو التفكير الحر ودور المجتمع في دعم الحرية الأكاديمية وتعزيزها لتحقيق غاياته النهائية (أبو حميد، ٢٠٠٧ : ٣٦).
- ٣ العامل الاقتصادي. حيث تؤثر عوامل الرخاء والكساد في الحرية الأكاديمية وكلما كان اقتصاد الدول قوياً أمكن دعم الجامعات وعمليات البحث العلمي والمؤتمرات وتوفير الدعم اللازم للأعضاء، وكذلك يعد عامل قوة لاستقلال الجامعات وتمكينها من أداء مهامها بشكل أفضل (الساوي، ٢٠٠٠ : ٢٨١).
- ٤ العامل الثقافي والتعليمي. حيث تؤثر العوامل الثقافية والعلمية على حركة الفكر والوعي، فسياسات التعليم واهتمام الدولة بتقدم الجامعات وبالبحث العلمي ينعش الحرية الأكاديمية (عباس، ٢٠١٥ : ٧١).
- معوقات الحرية الأكاديمية. يواجه ممارسة الحريات الأكاديمية مجموعة من التحديات أهمها:
- ١- طبيعة الحريات الموجودة في المجتمع. تؤثر طبيعة الحريات في المجتمع على مستوى ممارسة الحريات الأكاديمية، فكلما اتسعت الحريات داخل المجتمع اتسعت مساحة الحرية الأكاديمية (عباس، ٢٠١٥ : ٨٢).
- ٢- القيود القانونية. تفرض بعض الدول والجامعات قيوداً قانونية تحد من ممارسات الحرية الأكاديمية وتقف عائقاً أمام اتساعها وذلك وفقاً لطبيعة النظام السياسي والاجتماعي والثقافي والاقتصادي (صالح، ٢٠٠٠ : ٢٢٢).
- ٣- غياب الاستقلالية الإدارية والمالية والأكاديمية للجامعات. بحيث تخضع لأنظمة وقوانين صادرة من جهات أعلى أو أنها لا تمتلك القوة الوظيفية في رسم سياستها واتخاذ قراراتها وتمارس مهامها بشكل بيروقراطي تحكمه موافقة الجهات الأعلى على قراراتها (قمب، ٢٠٠١ : ٣٠ - ٢٨)، وكذلك اعتماد الجامعات على الدول كممول وحيد يجعل الجامعات تحت رقابتها ويؤثر على قراراتها وضرورة حصول الجامعات على موافقات الجهات الأعلى في ممارستها لأنشطتها العلمية كالمؤتمرات والندوات وغيرها ومراعاة الإجازة الأمنية على المفكرين والعلماء (أبو حميد، ٢٠٠٧ : ٢٧).
- ٤- فرض القيود على الأستاذة الجامعيين والطلاب من قبل الجامعة. من خلال فرض التوجيهات على محتوى المقررات ووصفها وحتى طرق التدريس والتقويم المناسب للأستاذ الجامعي، وعلى الطلاب من خلال تقييد اختيار التخصصات بضوابط الاحتياج ومعايير أخرى بالإضافة إلى حريته الفكرية في التعبير عن آراءه داخل قاعات الدراسة وإدارة وقته ومحاضراته وفق رغباته واحتياجاته (عباس، ٢٠١٥ : ٨٤).
- ٥- الفساد الإداري والعلمي والأخلاقي. يتمثل في سرقة الانتاج العلمي وانتهاك آراء علمية لآخرين دون الإشارة لهم وضعف الأمانة العلمية عموماً، والتعيين للقيادات الأكاديمية دون التزام بالمعايير الأكاديمية وال موضوعية، والجمع بين العمل الأكاديمي والعمل التجاري الخاص والمتجارة في العلم ببيع أو فرض كتب معينة كمراجعة على الطلاب أو الغياب عن العمل في الجامعة معظم أيام الأسبوع وشيوع ظاهرة الصراع داخل الأقسام العلمية والتناقض على المناصب القيادية (أبو حميد، ٢٠٠٧ : ٣٨).

## الدراسات السابقة المحلية والعربيّة والإنجليزية

دراسة (حمرؤن، ٢٠١٨) هدفت إلى معرفة متطلبات الاستقلال الذاتي للجامعات السعودية الناشئة من وجهة نظر أساتذة الإدارة والقيادة التربوية بالجامعات السعودية. واستخدم الباحث المنهج الوصفي والاستبانة كأداة للدراسة على عينة من القيادات التربوية في الجامعات السعودية، وكشفت الدراسة موافقة مجتمع الدراسة على تطبيق الاستقلال الذاتي بصورة كاملة والمتضمن الاستقلال الإداري والأكاديمي والمالي. وأوصت الدراسة بتعديل النظام الحالي للتعليم العالي والجامعات ولوائحه بحيث يتحول إلى نمط التنظيم الإداري وتكون المجالس الحاكمة وإتاحة واتاحة فرص الاستثمار للجامعات لممتلكاتها ومواردها. وهدفت دراسة (زيد، ٢٠١٨) إلى التعرف على مستوى الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأهلية في العراق ومدى وجود فروق ذات دلالة بين مجتمع الدراسة تعزيزًا لمتغيرات الجامعة والنوع. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي والاستبانة كأداة للدراسة على عينة من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات العراقية، وكشفت الدراسة أن مستوى الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأهلية في العراق منخفض، وعدم وجود فروق ذات دلالة تعزيزًا لمتغيرات الجامعة والنوع. وتناولت دراسة (عباس، ٢٠١٦) التعرف على مفهوم الحرية الأكاديمية للجامعة وأبعادها وأهم ملامح خبرة سنغافورة في مجال الحرية الأكاديمية في الجامعات وواقع الجهود المصرية في مجال الحرية الأكاديمية وإلى أي مدى تتفق التجارب في مجال الحرية الأكاديمية. واستخدم الباحث المقارن والتحليل النوعي، وكشفت الدراسة أن مفهوم الحرية الأكاديمية يشمل الاستقلال الإداري والمالي والتقاليف للجامعة وكذلك حرية أعضاء هيئة التدريس والطلاب، وبينت أن مفهوم الحرية الأكاديمية يعني غياب القيود والإكراه والإجبار والقهر عن نشاطات البحث والدراسة والتدريس في الجامعات ومرافق البحث، واستعرضت الدراسة ملامح التجارب بالتفصيل وكشفت وجود فروق بين التجارب في صالح سنغافورة، وأوصت الدراسة بالاستفادة من تجربة سنغافورة في تطوير ممارسات الحرية الأكاديمية في مصر، وقدرت الدراسة بعض الدروس المستفادة من تجربة سنغافورة مع بعض المقترنات لكل بعد من أبعادها. كما هدفت دراسة (العمجي، ٢٠١٦) إلى التعرف على مفهوم و مجالات الحرية الأكاديمية في الجامعات الغربية والعربيّة ومعوقات الحرية الأكاديمية في الجامعات العربية. واستخدم الباحث المنهج الوثائقي والتحليل النوعي، وكشفت الدراسة أن التطور التاريخي للاهتمام بالحرية الأكاديمية في الغرب بدأ من ألمانيا وأمريكا وفرنسا وإسبانيا وبريطانيا وإيرلندا ومعظم دول الاتحاد الأوروبي، وتضمنت الحرية الأكاديمية حرية التعبير والبحث العلمي وممارسة الأنشطة العلمية والنشر المعرفة وحرية الأعضاء والطلاب وشملت مجالاتها الجامعات ومنسوبيها، كما كشفت الدراسة التطور التاريخي للحرية الأكاديمية في الجامعات العربية وبينت تأثير ظهورها في العالم العربي وأنها لا تخرج عن حرية التعبير وحرية الاستقلال الإداري والمالي والأكاديمي للجامعات العربية ولأعضائها هيئة التدريس وللطلاب وشملت أبعادها حرية التفكير والاختيار والبحث وحرية الأعضاء والطلاب، وأبرزت الدراسة أن أهم معوقات الحرية الأكاديمية موضوع مفهوم الحرية الأكاديمية والقيود الإدارية والقانونية وبعض الثقافات السائدة في المجتمعات الجامعات العربية. وجاءت دراسة (العامري، ٢٠١٥) لمعرفة درجة ممارسة الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريسية بجامعة الباحة والكشف عن دلالة الفروق الإحصائية بين استجابات

أفراد العينة حول ممارسة الحرية الأكademie التي تعزى إلى متغيرات (الرتبة الأكademie، الجنس، الجنسية، نوع الكلية). اتبعت الباحثة المنهج الوصفي المسحي والاستبيان كأداة للدراسة على عينة من أعضاء هيئة التدريس، وتبيّن من تحليل النتائج أن المتوسط الحسابي العام لدرجات ممارسة الحرية الأكademie لدى أعضاء هيئة التدريس كانت بدرجة متوسطة، كما تبيّن وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متطلبات استجابات أعضاء هيئة التدريس في كليات جامعة الباحة حول درجات الحرية الأكademie وأبعادها وفقاً لبعض المتغيرات. وهدفت دراسة (الشريف، ٢٠١٥) إلى معرفة درجة ممارسة القيادات الأكademie للاستقلال الذاتي وإدراك القيادات لأهميته والتعرف على الصعوبات التي تحول دون تحقيقه مع تقديم مقترن لتبني مفهوم الاستقلال الذاتي كمدخل لتطوير الإدارة الجامعية. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي المسحي والاستبيان كأداة للدراسة على عينة من أعضاء هيئة التدريس، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن درجة ممارسة القيادات للاستقلال الذاتي ضعيفة ودرجة إدراك الأهمية والصعوبات عالية، وأوصت الدراسة بتبني التصور المقترن لممارسات الاستقلال الذاتي في جامعة أم القرى بمكة المكرمة. وتناولت دراسة (الأسطل، ٢٠١٥) العلاقة بين الحرية الأكademie والأنمط القيادية كما يراها أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات بمحافظات غزة. واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي المسحي والاستبيان كأداة للدراسة على عينة من أعضاء هيئة التدريس، وتوصلت إلى أن الدرجة الكلية للحرية الأكademie لدى أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات متوسطة وأن الدرجة الكلية للأنمط القيادية لدى أعضاء الهيئة التدريسية متوسطة، وأوصت باستحداث وحدة لمتابعة مساحات الحرية الأكademie والعمل على نشر ثقافتها بين العاملين ومحاسبة كل من يتعدى حدود هذه الحرية. وهدفت دراسة (حلواني، ٢٠١٣) إلى استعراض مفهوم الحريات الأكademie في سوريا من حيث المقومات والواقع والآفاق المحتملة في إطار مشروع التطوير والتحديث الذي تتبناه الحكومة السورية. واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي والاستبيان كأداة للدراسة، وكشفت الدراسة تراجع مفهوم استقلالية الجامعات من حيث رسم السياسة العامة لكل جامعة وتحديد الاختصاصات وتعيين أعضاء هيئة التدريس وسياسات القبول وتعيين رؤساء الجامعات ووكالاتها والمسؤولين في مختلف المستويات وكذلك حرية أعضاء هيئة التدريس في ممارسة مهامهم العلمية والاجتماعية وكذلك الطلاب من حيث حرية الفكر والرأي، وأوصت الدراسة بدعم اتحاد الجامعات العربية في نشاطه في مجال الحريات الأكademie بالتعاون مع الجامعات السورية ووضع جائزة سنوية لأفضل جامعة في ممارسات الحرية الأكademie. كما هدفت دراسة (الدوسي، ٢٠١٣) إلى التعرف على درجة توفر الحرية الأكademie لأعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى وعلى درجة إبداعهم وكذلك على العلاقة بين درجة توفر الحرية الأكademie لأعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى ودرجة إبداع أعضاء هيئة التدريس في أدائهم. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي المسحي (الارتباطي) والاستبيان كأداة للدراسة على عينة من أعضاء هيئة التدريس، وتوصلت إلى أن درجة توفر الحرية الأكademie لدى أعضاء هيئة التدريس متوسطة ووجود علاقة إيجابية بين درجة توفر الحرية الأكademie لأعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى ودرجة إبداع أعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى. وفي دراسة (الكندي وشاهين، ٢٠١١) سعى إلى الكشف عن مظاهر وأسس الحرية الأكademie التي يتمتع بها عضو هيئة التدريس في كليات الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب بدولة الكويت. واستخدم الباحثان المنهج المسحي

والاستبيان كأداة للدراسة على عينة من الأعضاء في الكليات، وتبيّن أن درجة أهمية الحرية الأكاديمية كبيرة، وعدم وجود فروق في تقدير درجة الأهمية وأسس ومظاهر الحرية الأكاديمية تعزى إلى متغير الجنسية على الرغم من وجود تفضيل لبعض العبارات التي تعكس محاور الدراسة لصالح المواطنين الكويتيين مقابل الوافدين، بينما تبيّنت استجابات أفراد العينة بعًاً لمتغير الدرجة العلمية ومتغير الكلية التي يعمّل بها العضو حول محاور الدراسة الثلاثة، وهي محور الأساس والقيم التي تشكّل مفهوم الحرية الأكاديمية ومحور إيجابيات الحرية الأكاديمية ومحور النظم واللوائح الإدارية. وقام (الرزقي، ٢٠١١) بدراسة هدفت إلى التعرّف على الواقع ممارسة طلاب الدراسات العليا للحرية الأكاديمية وعلاقتها بدرجة ممارستهم لمهارات الاتصال واتخاذ القرارات. واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي المسحي والاستبيان كأداة للدراسة على عينة من طلاب الدراسات العليا، وتوصّلت الدراسة إلى أن طلاب الدراسات العليا في كليات التربية بالجامعات السعودية يمارسون الحرية الأكاديمية بدرجة متوسطة ويمارسون مهارات الاتصال بدرجة عالية ويمارسون مهارات اتخاذ القرار بدرجة متوسطة. وهدفت دراسة (البرجس، ٢٠٠٩) إلى التعرّف إلى درجة ممارسة طلبة جامعة الجوف في السعودية للحرية الأكاديمية من وجهة نظر الطلبة وأعضاء الهيئة التدريسية. وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي والاستبيان كأداة على عينة من الطلاب في الجامعة متضمنة ثلاثة مجالات هي ممارسة حرية الرأي والبحث العلمي والمحتوى الدراسي والمناهج، وأظهرت النتائج أن درجة الممارسة للحرية الأكاديمية في جامعة الجوف كانت متوسطة من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية وقليلة من وجهة نظر الطلبة، كما أظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية حول درجة الممارسة ولصالح أعضاء الهيئة التدريسية. وتناولت دراسة (أبو حيدم، ٢٠٠٧) التعرّف على مفهوم الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية والوضع الراهن للحرية الأكاديمية وأهم مجالات الحرية الأكاديمية وأهم العوامل التي تحدّ من الحرية الأكاديمية وأهم المقترنات التي من شأنها تفعيل الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي والاستبيان كأداة للدراسة على عينة كبرى من أعضاء هيئة التدريس، وتوصّلت الدراسة أن الحرية الأكاديمية تعني بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية حرية الجامعة واستقلالها إدارياً وأكاديمياً ومالياً وحرية عضو هيئة التدريس في البحث والتدريس ومشاركته في صنع القرار الجامعي، وجاء الوضع الراهن للحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية بدرجة متوسط بـشكل عام، وجاءت أهم المقترنات التي من شأنها تفعيل الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية تفعيل مشاركة الأعضاء هيئة التدريس في صنع القرارات الجامعية المتعلقة بأقسامهم وتشجيع إصدار المجالات العلمية واعتماد نظام الانتخاب عند اختيار المرشحين للقيادات العليا ورفع الوعي بأهمية الحرية الأكاديمية في تحقيق أهداف الجامعة ورفع كفاءتها وإعادة النظر في بعض النصوص القانونية من نظام الجامعات السعودية لتمكين الحرية الأكاديمية فيها. وقام (خطايبة، ٢٠٠٤) بدراسة هدفت إلى التعرّف على مدى ممارسة الحرية الأكاديمية لدى طلبة الدراسات العليا في جامعة اليرموك من وجهة نظر الطلبة أنفسهم وبيان ممارسة الطلبة التي تختلف باختلاف الجنس ومستوى البرنامج والكلية. واستخدم المنهج الوصفي التحليلي والاستبيان كأداة للدراسة على طلاب الدراسات العليا، وتوصّلت إلى أن درجة الممارسة متوسطة مع وجود فروق ذات دلالة إحصائية في ممارسة أفراد العينة للحرية الأكاديمية في حرية التعبير في جامعة

اليرموك تعزى لمتغير الجنس لصالح الإناث وتوجد فروق ذات دلالة إحصائية في ممارسة أفراد العينة للحرية الأكademية في جامعة اليرموك تعزى لمتغير الكلية. وهدفت دراسة (الشورطي، ١٩٩٧) إلى معرفة واقع الحرية الأكademية في الجامعات العربية أسبابه وأفاق المستقبل. واستخدم الباحث المنهج الوثائقي، وكشفت الدراسة أن واقع الحرية الأكademية في الجامعات العربية غير مرضي بشكل عام، وأن أسبابه ابتعاد الجامعات عن معالجة القضايا الرئيسية التي تهم الإنسان العربي وضعف البحث العلمي وهجرة أصحاب العقول وضعف إنتاجية الجامعات وعزلتها وتدني إبداعها، وأن أهم التطلعات المستقبلية زيادة مستوى الحرية الأكademية للجامعة والأساتذة والطلاب في حدود الأنظمة واللوائح التي تحكم أداء الجامعات. وأوصت الدراسة بضرورة التعجيل بسن القوانين ذات العلاقة بالحرية الأكademية ودعم أعضاء هيئة التدريس مادياً ومعنوياً وتوفير الجو الملائم لمارسة مهامهم الأكademية ونشر قيم الديمقراطية والمشاركة وإشاعة الحرية في التعبير.

وتناولت العديد من الدراسات السابقة الأجنبية موضوع الحرية الأكademية، فقد هدفت دراسة (Alexander, 2014) إلى الكشف عن إرادة الطلاب في الجامعات الأمريكية حول العوامل المؤثرة في اتجاهاتهم وقيمهم. واستخدم الباحث المنهج الوصفي والمقابلة كأداة لجمع المعلومات من الطلاب، وتوصلت إلى أن الحرية هي العامل الأهم في اتجاهاتهم وقيمهم وأهمية توفر الكفاءة في أعضاء هيئة التدريس للتأثير على اتجاهات الطلاب وقيمهم، وبينت أن عمليات الحفظ والتلقين لا تأثير لها وأن الجدوى تتحقق من خلال المعايشة والتمثل في المواقف الحياتية داخل الجامعة بحيث يشعر الطالب أن مناخ الحرية سائد لأن هذا المناخ سيكتب الطلاب الاتجاهات والقيم المطلوبة. وهدفت دراسة (Hogan, Trotter, 2013) إلى التعرف إلى واقع الحرية الأكademية في الجامعات الكندية ومقارنتها في كل من مقاطعتي كولومبيا وأونتاريو. واستخدم الباحثان المنهج التاريخي، وقد تركزت مظاهر الحرية على الشعور بالأمن الوظيفي والحماية من الفصل التعسفي وقدرة عضو هيئة التدريس على التأثير في طلبه والمشاركة في عملية القرارات، كما تبين أنه في (مقاطعة كولومبيا) يتم إعطاء أعضاء هيئة التدريس درجة أكبر من الحرية في المشاركة بالشؤون الأكademية للكليات أو المعهد على الرغم من أن السلطة الأساسية بقيت بيد المجالس، بينما في (أونتاريو) فإن السلطة بيد الإدارة العليا وخاصة المالية والأكademية بالرغم من وجود الهياكل التنظيمية من مجالس الأقسام والكليات. وقام (Karran, 2007) بدراسة هدفت إلى معرفة تصنيف مستوى ممارسة الحرية الأكademية في ٢٢ دولة من دول الاتحاد الأوروبي. واستخدمت الباحثة المنهج التاريخي الوثائقي واعتمدت في تصنيفها على خمس مؤشرات هي حماية الدستور للحرية الأكademية والحماية التشريعية والإدارة الذاتية للجامعة وحرية الجامعة في تعين رؤيسها ونظام تثبيت الأساتذة، وبينت الدراسة أن أعلى خمس دول تطبق الحرية الأكademية في الجامعات هي فنلندا وسلوفانيا والشيك وهنغاريا وإسبانيا، بينما أظهرت أن أقل أربع دول تطبق الحرية الأكademية هي المملكة المتحدة هولندا الدنمارك والسويد. وسعت دراسة (Goodeel, 2005) إلى التعرف على مفهوم الحرية الأكademية لدى أعضاء هيئة التدريس، وهل يعتبرون الحرية الأكademية مظهراً هاماً من مظاهر التعليم العالي، ومدى وجود أي تهديدات لحربيتهم الأكademية. واستخدم الباحث المنهج الوصفي والاستبيان والمقابلة كأدوات لجمع المعلومات من الأعضاء، وكانت نتائج الدراسة أن أعضاء هيئة التدريس يختلفون في مدركاتهم العامة حول الحرية الأكademية على الرغم

من أن نصف أفراد العينة اتفقوا على أن الحرية الأكاديمية قد وفرت الحماية للبحث والتدريس ولم يظهروا أي قيود مؤسساتية أو مسؤوليات مهنية تجاه الحرية الأكاديمية، كما اعتبر معظم أفراد عينة البحث أن الحرية الأكاديمية مظهر من مظاهر الحياة الأكاديمية في التعليم العالي وجود عدداً من التهديدات التي تهدد حريةهم الأكاديمية خصوصاً ما يتعلق بسلسل العمل القيادي من أعلى إلى أسفل. وهدفت دراسة (Brown, 2004) إلى تقويم استخدام الأساليب الإدارية التحفيزية وكيفية التعامل مع التغيرات الثقافية والإدارية الحاصلة في الجامعات الأمريكية في مجال إطلاق الحرية الأكاديمية لدى عضو هيئة التدريس في التعبير عن أفكاره وآرائه. واستخدم المنهج الوثائقي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك حاجة إلى إتاحة الحرية الأكاديمية الكافية لكي تعمل على تجسير الهوة الثقافية بين المؤسسة والأستاذ الجامعي بحيث يكون هناك احترام للحرية الأكاديمية لدىأعضاء هيئة التدريس والتي بدونها لا تستطيع الجامعة تحقيق أهدافها ووظائفها الرئيسية. وهدفت دراسة (Simpson, 2004) إلى اكتشاف أنواع السياسات والإجراءات والممارسات السائدة بحرم كلية المجتمع بولاية كاليفورنيا المستخدمة للحد من الحديث الصفي لأعضاء هيئة التدريس وتقرير ما إذا كانت القيود المؤسساتية متفقة مع المبادئ الدستورية والقانونية الحالية ومبادئ الحرية الأكاديمية المطبقة بالتعليم العالي. واستخدم المنهج الوصفي التحليلي والمقابلة كأداة على عينة من الأعضاء والطلاب، وتوصلت إلى أن الإجراءات المتتبعة للحد من الأحاديث الصفية لأعضاء هيئة التدريس تعتبر غير متوافقة مع المبادئ الدستورية ومبادئ الحرية الأكاديمية. وتناولت دراسة (Boland, 2003) مدى علاقة الحرية الأكاديمية بمفهوم التعبير عن الرأي بسبب وجود نوع من التدخلات الخارجية التي تعتبر كبيرة إلى حد ما تقوم على فرض سياستها على المؤسسات التعليمية. واستخدم الباحث المنهج الوصفي المسرحي والمقابلة الرسمية كأداة للدراسة، وتوصلت الدراسة إلى أن التدخلات الخارجية في المؤسسات التعليمية أصبحت كثيرة في الآونة الأخيرة بسبب الظروف السياسية مما أدى إلى إضعاف الحرية الأكاديمية. وهدفت دراسة (Cornelius, 2002) إلى معرفة الحدود القانونية للحرية الأكاديمية في المدارس العامة والابتدائية والثانوية والتعليم العالي. واستخدمت الدراسة المنهج التحليلي الوثائقي في تحليل وجمع القرارات التي نشرت عن كل المواضيع القانونية المتعلقة بحرية أعضاء هيئة التدريس، وتوصلت الدراسة إلى أن أعضاء هيئة التدريس يمارسون الأنشطة بشكل محدد للحرية الأكاديمية وأن الحرية الأكاديمية لا تمارس نشاطها داخل جدران المؤسسة التعليمية بل تمارس خارج جدرانها أيضاً بشكل محدد. وأوصت بأنه يجب أن تمارس الحريات الأكاديمية بشكل منظم وفعال من قبل المسؤولين.

## التعليق على الدراسات السابقة

تتظر المجتمعات المتقدمة في من الجامعات الحرية الكاملة والاستقلالية دوراً كبيراً لتحقيق التطور والنمو المستمر ودعم الجامعات في مجال التنافس والافتتاح على العالم والاستثمار الأمثل للموارد. وقد تناولت الدراسات السابقة أهمية الحرية الأكاديمية للجامعات ولنحوها وموضع الحرية الأكاديمية من حيث نشأتها ومفهومها وأبعادها ومظاهرها وأسسها ومعوقاتها والعوامل المؤثرة عليها ومستوى ممارستها في الجامعات من قبل الأعضاء والطلاب والقيادات ومتطلبات الاستقلال الذاتي وعلاقتها بأنماط القيادة والإبداع. وتركزت أدوات الدراسة على

الاستبانة بشكل كبير وعلى المقابلة. وتشابهت نتائج جميع الدراسات السابقة في التعريف بمفهوم الحرية الأكademie وبمضامينها ومتطلباتها ومعوقاتها، وتراوحت نتائجها التطبيقية حول درجة ومستوى الحرية الأكademie ومعوقاتها بين درجة متوسطة وضعيف. وتشابه الدراسة الحالية مع بعض الدراسات السابقة في تناولها النظري لنشأة وتاريخ الحرية الأكademie ومفهومها ومعوقاتها، وفي منهجها المتمثل في المنهج الوصفي وأدواتها. وتختلف مع معظم الدراسات السابقة في تناولها لأبعاد الحرية الأكademie بحيث تضمنت هذه الدراسة تناول أبعاد الحرية الأكademie بشكل أكثر كمنظومة شاملة للجامعة نفسها ولأعضاء هيئة التدريس وللطلاب، كما تفردت هذه الدراسة بتناول سبل حماية الحريات الأكademie من وجهة نظر القيادات الأكademie وفق مجموعة من الأبعاد المهمة وهي البعد القانوني والبعد المعرفي والبعد الإداري والمالي والبعد التوعوي.

### **منهج البحث**

تم استخدام المنهج الوصفي المحسني لمعرفة درجة ممارسات الحرية الأكademie، وسبل حمايتها في الجامعات السعودية.

### **مجتمع البحث**

تكون مجتمع البحث من جميع القيادات الأكademie (عمداء/ عميدات كلية، وكلاء/ وكيلات كلية، رؤساء/ رئيسات أقسام) بجامعتي الملك سعود والملك عبد العزيز والبالغ عددهم (٤٦٤) فرداً، وفقاً للإحصائية الواردة من عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفين بجامعتي الملك سعود والملك عبد العزيز خلال الفصل الدراسي الثاني ١٤٣٩ / ١٤٤٠ هـ.

جدول (١). إحصائية مجتمع البحث من القيادات الأكademie بجامعتي الملك سعود والملك عبد العزيز.

المجموع	رئيس/ رئيسة قسم	وكيل/ وكيلة كلية	عميد/ عميدة كلية	الجامعة
٢٢٠	١١٥	٨٤	٢١	جامعة الملك سعود
٢٤٤	١٢٩	٩٢	٢٣	جامعة الملك عبد العزيز
٤٦٤	٢٤٤	١٧٦	٤٤	المجموع

### **عينة البحث**

لضمان تمثيل مجتمع البحث تمثيلاً صادقاً، تم سحب عينة طبقية عشوائية متعددة الخطوات، حيث تم أولاً تقسيم المجتمع حسب الجامعة إلى طبقتين (جامعة الملك سعود - جامعة الملك عبد العزيز)، وكل جامعة تم تقسيمها إلى ثلاثة طبقات (عمداء - وكلاء - رؤساء أقسام) وتم اختيار عينة عشوائية بسيطة من داخل كل طبقة، وبلغ عدد أفراد العينة (٣٠٤) فرداً، وتمثل (٦٥٪) تقريباً من حجم مجتمع البحث من القيادات الأكademie (عمداء/ عميدات، وكلاء/ وكيلات، رؤساء/ رئيسات أقسام) بجامعتي الملك سعود والملك عبد العزيز، على النحو التالي:

**جدول (٢). إحصائية عينة البحث من القيادات الأكاديمية بجامعة الملك سعود والملك عبد العزيز.**

المجموع	رئيس/رئيسة قسم	وكليل/وكيلة كلية	عميد/عميدة كلية	الجامعة
١٤٥	٧٥	٥٥	١٥	جامعة الملك سعود
١٥٩	٨٤	٥٩	١٦	جامعة الملك عبد العزيز
٣٠٤	١٥٩	١١٤	٣١	المجموع

وفيها يلي وصفا لخصائص عينة البحث حسب متغيرات (الجامعة - الجنس - الدرجة العلمية - الوظيفة).

**جدول (٣). خصائص عينة البحث حسب متغيرات الدراسة.**

%	العدد	الفئات	المتغيرات
٤٧,٧	١٤٥	جامعة الملك سعود	الجامعة
٥٢,٣	١٥٩	جامعة الملك عبد العزيز	
٥٧,٦	١٧٥	ذكر	الجنس
٤٢,٤	١٢٩	أنثى	
١٣,٨	٤٢	أستاذ	الدرجة العلمية
٤٠,١	١٣٧	أستاذ مشارك	
٤١,١	١٢٥	أستاذ مساعد	
١٠,٢	٣١	عميد/عميدة كلية	
٣٧,٥	١١٤	وكليل/وكيلة كلية	الوظيفة
٥٢,٣	١٥٩	رئيس/رئيسة قسم	
١٠٠	٣٠٤	الإجمالي	

## أداة البحث

تم إعداد استبيان لجمع بيانات البحث الحالي، وتحدد هدف الاستبيان في معرفة كل من درجة ممارسات الحرية الأكاديمية، وسبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية، وفي ضوء ذلك تم الاطلاع على الدوريات والمجلات التربوية والبحوث والدراسات السابقة ذات الصلة بمشكلة البحث الحالي كدراسة (زيد، ٢٠١٨) ودراسة (العامري، ٢٠١٥) ودراسة (Hogan, Trotter, 2013)، وبعد إعداد محاور/أبعاد/عبارات الاستبيان في الصورة الأولية، تم التأكد من الخصائص السيكومترية له والتي تمثلت في الصدق والثبات على النحو التالي:

## صدق الأداة

تم التأكد من صدق الاستبيان من خلال صدق المحكمين، وصدق الاتساق الداخلي.

## صدق المحكمين

تم عرض الاستبيان في صورته الأولية على مجموعة من المحكمين من ذوي الاختصاص والخبرة من السادة أعضاء هيئة التدريس في جامعة شقراء وجامعة أم القرى وجامعة الملك سعود وجامعة الملك عبد العزيز وجامعة المجمعة، وتم توجيه خطاب للمحكمين موضحاً به مشكلة وأهداف البحث وتساؤلاته، وبلغ عدد المحكمين

(١٤) محكماً، وطلب منهم تحكيم الاستبيان من حيث مناسبة العبارة، ووضوحاها، وانتماها للبعد / المحور الذي تتنمي إليه، والنظر إلى فئات الاستجابة ومدى ملائمتها. وبناءً على آراء المحكمين ووفقاً للاحظاتهم ومقرراتهم، تم تعديل صياغة بعض العبارات لغويًا، وإضافة وحذف بعض العبارات.

### صدق الاتساق الداخلي

تم التأكد من صدق الاستبيان من خلال تطبيقه على عينة استطلاعية من (٣٠) فرداً، تم اختيارهم عشوائياً بواقع (١٥) فرداً من كل جامعة (الملك سعود، الملك عبد العزيز) وتم حساب الاتساق الداخلي من خلال حساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة مع الدرجة الكلية للبعد الذي تتنمي إليه هذه العبارة، وفيما يلي عرض لنتائج صدق الاتساق الداخلي.

جدول (٤). معاملات الارتباط بين درجة العبارة والدرجة الكلية لأبعاد المحور الأول.

المحور الأول. درجة ممارسة الحرية الأكademie									
البعد الخامس		البعد الرابع		البعد الثالث		البعد الثاني		البعد الأول	
الارتباط	م	الارتباط	م	الارتباط	م	الارتباط	م	الارتباط	م
٠.٧١	٦٢	٠.٧٠	٤٥	٠.٦٨	٣٥	٠.٧٠	١٨	٠.٦٥	١
٠.٦٩	٦٣	٠.٦٥	٤٦	٠.٦٦	٣٦	٠.٦٥	١٩	٠.٦٩	٢
٠.٦٨	٦٤	٠.٧١	٤٧	٠.٦٥	٣٧	٠.٦٩	٢٠	٠.٦٦	٣
٠.٧٣	٦٥	٠.٧٠	٤٨	٠.٦٧	٣٨	٠.٦٨	٢١	٠.٧٢	٤
٠.٦٥	٦٦	٠.٦٨	٤٩	٠.٧٢	٣٩	٠.٧٢	٢٢	٠.٦٩	٥
٠.٦٦	٦٧	٠.٧٠	٥٠	٠.٧٠	٤٠	٠.٧١	٢٣	٠.٧٠	٦
٠.٦٧	٦٨	٠.٧٣	٥١	٠.٦٨	٤١	٠.٧٢	٢٤	٠.٦٥	٧
٠.٧١	٦٩	٠.٧٢	٥٢	٠.٦٧	٤٢	٠.٦٥	٢٥	٠.٦٨	٨
٠.٦٦	٧٠	٠.٦٥	٥٣	٠.٧١	٤٣	٠.٦٨	٢٦	٠.٧٣	٩
٠.٦٥	٧١	٠.٧١	٥٤	٠.٦٩	٤٤	٠.٧٣	٢٧	٠.٦٨	١٠
٠.٦٨	٧٢	٠.٦٩	٥٥			٠.٦٩	٢٨	٠.٧١	١١
٠.٧٣	٧٣	٠.٦٦	٥٦			٠.٦٨	٢٩	٠.٧٣	١٢
٠.٦٦	٧٤	٠.٦٨	٥٧			٠.٧٠	٣٠	٠.٦٨	١٣
٠.٦٥	٧٥	٠.٧٢	٥٨			٠.٧١	٣١	٠.٦٦	١٤
٠.٦٨	٧٦	٠.٦٧	٥٩			٠.٦٩	٣٢	٠.٦٧	١٥
٠.٦٨	٧٧	٠.٦٩	٦٠			٠.٦٧	٣٣	٠.٦٩	١٦
٠.٧٢	٧٨	٠.٦٨	٦١			٠.٦٩	٣٤	٠.٧٢	١٧

تراوحت قيم معاملات الارتباط من (٠.٦٥) إلى (٠.٧٣)، وجميع قيم معاملات الارتباط موجبة ومرتفعة وذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) وتشير إلى الاتساق الداخلي بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تتنمي إليه في المحور الأول.

جدول (٥). معاملات الارتباط بين درجة العبارة والدرجة الكلية لأبعاد المحور الثاني.

المحور الثاني، سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية							
البعد الرابع		البعد الثالث		البعد الثاني		البعد الأول	
الارتباط	م	الارتباط	م	الارتباط	م	الارتباط	م
٠,٦٩	٢٣	٠,٧١	١٤	٠,٦٧	٧	٠,٦٨	١
٠,٧٢	٢٤	٠,٦٧	١٥	٠,٧٢	٨	٠,٧١	٢
٠,٦٧	٢٥	٠,٦٩	١٦	٠,٦٧	٩	٠,٦٧	٣
٠,٦٨	٢٦	٠,٦٧	١٧	٠,٦٨	١٠	٠,٦٩	٤
٠,٧٢	٢٧	٠,٦٨	١٨	٠,٦٩	١١	٠,٧٢	٥
٠,٧٠	٢٨	٠,٧٢	١٩	٠,٧٢	١٢	٠,٦٨	٦
٠,٦٨	٢٩	٠,٦٨	٢٠	٠,٧٠	١٣		
		٠,٧١	٢١				
		٠,٦٨	٢٢				

ترواحت قيم معاملات الارتباط من (٠,٦٧) إلى (٠,٧٢)، وجميع قيم معاملات الارتباط موجبة ومرتفعة وذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠,٠٥) وتشير إلى الاتساق الداخلي بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه في المحور الثاني.

### ثبات الإداة

تم التأكيد من ثبات الاستبيان بطريقة الفاکرونباخ وكانت النتائج كالتالي:

جدول (٦). حساب الثبات بطريقة الفاکرونباخ.

معامل الفاکرونباخ	البعد	المحور
٠,٩٢	الأول / الحرية الإدارية	الأول / ممارسة الحرية الأكاديمية
٠,٩١	الثاني / الحرية الأكاديمية	
٠,٨٨	الثالث / الحرية المالية	
٠,٩١	الرابع / حرية أعضاء هيئة التدريس	
٠,٩٠	الخامس / حرية الطالب الجامعي	
٠,٩٣	الدرجة الكلية	
٠,٩١	الأول / بعد القانوني	الثاني / سبل حماية الحرية الأكاديمية
٠,٨٩	الثاني / بعد المعرفي	
٠,٩٢	الثالث / بعد الإداري والمالي	
٠,٩١	الرابع / بعد التوعوي	
٠,٩٣	الدرجة الكلية	

ترواحت قيم معاملات الفاکرونباخ من (٠,٨٨ - ٠,٩٣) وجميع هذه القيم مرتفعة وتشير إلى تتمتع أداة البحث بدرجة عالية من الثبات.

## الاستبيان في صورته النهائية

الجزء الأول. عبارة عن بيانات أولية عن عينة البحث من حيث (الجامعة - الجنس - الدرجة العلمية - الوظيفة).

الجزء الثاني. يتعلق بمحاور البحث وهي: المحور الأول. درجة ممارسة الحرية الأكاديمية، اشتمل على (٧٨) عبارة توزعت على (٥) أبعاد كالتالي: البعد الأول: الحرية الإدارية (١٧) عبارة من (١ - ١٧)، البعد الثاني: الحرية الأكاديمية (١٧) عبارات من (١٨ - ٣٤)، البعد الثالث: الحرية المالية (١٠) عبارات من (٣٥ - ٤٤)، البعد الرابع: حرية أعضاء هيئة التدريس (١٧) عبارة من (٤٥ - ٦١)، البعد الخامس: حرية الطالب الجامعي (١٧) عبارة من (٦٢ - ٧٨). والمحور الثاني سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية، اشتمل على (٢٩) عبارة من (١ - ٢٩) كالتالي: البعد الأول: البعد القانوني (٦) عبارات من (١ - ٦)، البعد الثاني: البعد المعرفي (٧) عبارات من (٧ - ١٣)، البعد الثالث: البعد الإداري والمالي (٩) عبارات من (١٣ - ٢٢)، البعد الرابع: البعد التوعوي (٧) عبارات من (٢٣ - ٢٩).

## نطحية أدلة البحث

تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي المتدرج لتصحيح استجابات عينة البحث على الاستبيان بحيث تعطى الدرجة (٥) للاستجابة (كبيرة جداً) الدرجة (٤) للاستجابة (كبيرة) الدرجة (٣) للاستجابة (متوسطة) الدرجة (٢) للاستجابة (قليلة) الدرجة (١) للاستجابة (قليلة جداً). وفقاً للمقياس الخماسي تم استخدام المعيار التالي للحكم على درجة الاستجابة: (طبية، ٢٠٠٨ : ٦٤).

مدى الاستجابة = أعلى درجة - أقل درجة = ٤ - ١ = ٣ ، طول الفئة = مدى الاستجابة / عدد فئات الاستجابة

$$= ٣ / ٤ = ٠,٧٥$$

جدول (٧). معيار الحكم على المتوسطات الحسابية لاستجابات عينة البحث.

الاستجابة	المتوسط الحسابي
قليلة جداً	١ - أقل من ١,٨١
قليلة	١,٨١ - ٢,٦١
متوسطة	٢,٦١ - ٣,٤١
كبيرة	٣,٤١ - ٤,٢١
كبيرة جداً	٤,٢١ - ٥

## الأساليب الإحصائية

للإجابة عن تساؤلات البحث تم استخدام الأساليب الإحصائية الآتية:

- ١- المتوسط الحسابي لحساب متوسط استجابات عينة البحث لكل عبارة.
- ٢- الانحراف المعياري لمعرفة مدى تشتت استجابات عينة البحث عن المتوسط الحسابي.

## نتائج البحث

فيما يلي عرضاً لنتائج البحث ومناقشتها وتفسيرها ومقارنتها مع نتائج الدراسات السابقة.

### السؤال الأول: ما درجة ممارسة الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية؟

لإجابة السؤال الأول، تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لاستجابات عينة البحث على كل بعد من أبعاد ممارسة الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، وأيضاً حساب المتوسط الحسابي العام لجميع الأبعاد، والذي يمثل الدرجة الكلية للمحور الأول، وكانت النتائج كالتالي:

جدول (٨). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة ممارسة الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية.

الترتيب	درجة الممارسة	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	المتوسط الحسابي	البعد
٢	متوسطة	٠,١٩	%٦٥,٨	٣,٢٩	الأول: الحرية الإدارية
١	كبيرة	٠,١٧	%٧٢,٢	٣,٦١	الثاني: الحرية الأكاديمية
٤	قليلة	٠,٣٤	%٤٨,٢	٢,٤١	الثالث: الحرية المالية
٦	قليلة	٠,٢٠	%٤٦,٢	٢,٣١	الرابع: حرية أعضاء هيئة التدريس
٣	متوسطة	٠,١٤	%٥٢,٢	٢,٦١	الخامس: حرية الطالب الجامعي
-	متوسطة	٠,٠٩	%٥٧,٦	٢,٨٨	الدرجة الكلية

تشير نتائج جدول (٨) أن درجة ممارسة الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، هي بدرجة "متوسطة"، وبمتوسط حسابي عام (٢,٨٨) وزن نسيبي (٥٧,٦٪). وبالنظر إلى درجة ممارسة الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، لكل بعد من الأبعاد الخمسة، يلاحظ أن البعد الثاني "الحرية الأكاديمية" جاء في الترتيب الأول من حيث درجة الممارسة بمتوسط حسابي (٣,٦١) وزن نسيبي (٧٢,٢٪) ودرجة ممارسة "كبيرة"، يليه البعد الأول "الحرية الإدارية" في الترتيب الثاني بمتوسط حسابي (٣,٢٩) وزن نسيبي (٦٥,٨٪) ودرجة ممارسة "متوسطة"، ثم البعد الخامس "حرية الطالب الجامعي" في الترتيب الثالث بمتوسط حسابي (٢,٣١) وزن نسيبي (٤٦,٢٪) ودرجة ممارسة "متوسطة"، ثم البعد الثالث "الحرية المالية" في الترتيب الرابع بمتوسط حسابي (٢,٤١) وزن نسيبي (٤٨,٢٪) ودرجة ممارسة "قليلة"، ثم البعد الرابع "حرية أعضاء هيئة التدريس" في الترتيب الخامس بمتوسط حسابي (٢,٣١) وزن نسيبي (٤٦,٢٪) ودرجة ممارسة "قليلة". ويعزو الباحث الدرجة الكلية (متوسطة) لمحور ممارسة الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية إلى مجموعة من المسببات أهمها ضعف كفاءة الجامعات في مواكبة التحولات نحو مجتمع المعرفة والثورة الصناعية الرابعة عموماً والاندماج اللازم مع تلك التحولات، وإلى تمييط الجامعات تحت مجموعة من اللوائح

الموحدة، وإلى المركزية مع وزارة التعليم في تعين القيادات وإنشاء الأقسام والكليات وممارسة الأنشطة العلمية كالمؤتمرات والندوات، وإلى القيود القانونية التي تفرضها الجامعات على منسوبتها في ممارسة مهامهم وأنشطتهم المختلفة، وإلى الاعتماد الكلي على الحكومة في تأمين ميزانية الجامعات ومراقبة صرفها، وإلى بعض مظاهر الفساد الإداري والعلمي كسرقة الانتاج العلمي والأراء العلمية والصراع داخل الأقسام العلمية وضعف معايير تعين القيادات والتوظيف على وجه العموم، وتفق هذه النتيجة في ما يخص درجة الممارسة للحرية الأكademie بدرجة متوسطة مع دراسة كلٍّ من: (العامري، ٢٠١٥) ودراسة (الأسطل، ٢٠١٥) ودراسة (الدوسي، ٢٠١٣) ودراسة (الرزقي، ٢٠١١) ودراسة (البرجس، ٢٠٠٩) ودراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧) ودراسة (خطابية، ٢٠٠٤)، وتحتلت مع دراسة (زيد، ٢٠١٨) ودراسة (الشريف، ٢٠١٥) ودراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) ودراسة (Cornelius, 2002) ودراسة (Boland, 2003) ودراسة (Karran, 2007) ودراسة (Goodeel, 2005) ودراسة (Brown, 2004) ودراسة (Hogan, Trotter, 2013) التي جاءت بدرجة ضعيفة، ودراسة (الكندري وشاهين، ٢٠١١) ودراسة (البعضى، ٢٠١٣) التي جاءت بدرجة عالية، وفيما يلي نتائج استجابات عينة البحث على عبارات كلٍّ بعد من الأبعاد الخمسة بشيء من التفصيل.

## البعد الأول: الحرية الإدارية

جدول (٩). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة ممارسة الحرية الإدارية.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٥	تملك إدارة الجامعة حق وضع خططها الإستراتيجية	١	٤,٦٦	٠,٥٣	كبيرة جداً
١٢	تملك إدارة الجامعة حق تعين الأكاديميين والإداريين	٢	٣,٨٧	٠,٦١	كبيرة
١٠	تملك إدارة الجامعة صلاحيات التطوير الإداري	٣	٣,٦٦	٠,٤٧	كبيرة
٦	تملك إدارة الجامعة حق وضع هيكلها التنظيمية	٤	٣,٦٤	٠,٤٨	كبيرة
٤	تملك إدارة الجامعة حق وضع سياساتها وأنظمتها ولوائحها	٥	٣,٦٣	٠,٤٨	كبيرة
١٤	تملك إدارة الجامعة حرية الاتصالات مع أي جهة خارجية	٦	٣,٥٢	٠,٥٠	كبيرة
١٦	تستطيع إدارة الجامعة عمل شراكات محلية ودولية	٧	٣,٥٢	٠,٥٠	كبيرة
٣	يمارس مجلس الجامعة دوره بصفته السلطة العليا في الجامعة	٨	٣,٣١	٠,٤٦	متوسطة
٩	تملك إدارة الجامعة صلاحيات اتخاذ القرارات	٩	٣,٣١	٠,٤٦	متوسطة
٧	يتم اختيار قيادات الجامعة وفق معايير موضوعية	١٠	٣,٢٥	٠,٥٤	متوسطة
١	تعامل الجامعة في محطيها كشخصية اعتبارية مستقلة	١١	٣,٢٢	٠,٤٥	متوسطة
١١	تمارس إدارة الجامعة عملياتها الإدارية بحرية كاملة	١٢	٣,٠٢	٠,٣٢	متوسطة
١٣	يشارك منسوبي الجامعة في صناعة واتخاذ القرارات الإدارية	١٣	٣,٠١	٠,٣٣	متوسطة
١٥	تمارس الإدارة الجامعية نظاماً فعالاً لقياس مستوى أداءها	١٤	٢,٩٩	٠,٣٠	متوسطة
١٧	توفر إدارة الجامعة نظم معلومات إدارية متعددة	١٥	٢,٩٨	٠,٣١	متوسطة
٢	تملك الجامعة أطر مكتوبة للجريات الأكademie	١٦	٢,٢٩	٠,٤٥	قليلة
٨	يتم اختيار قيادات الجامعة من خلال العملية الانتخابية	١٧	٢,١٢	٠,٣٣	قليلة
المتوسط العام					متوسطة

تشير نتائج جدول (٩) أن درجة ممارسة الحرية الإدارية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة (متوسطة) بمتوسط حسابي عام (٣,٢٩) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤,٦٦) للعبارة (٥) "تملك إدارة الجامعة حق وضع خططها الإستراتيجية" إلى (٢,١٢) للعبارة (٨) "يتم اختيار قيادات الجامعة من خلال العملية الانتخابية"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الممارسة بدرجة كبيرة جداً (١) عبارة، وبدرجة كبيرة (٢) عبارات، ودرجة قليلة (٢) عبارة. ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى ضعف استقلالية الجامعات إدارياً، حيث تخضع الجامعات السعودية لمجموعة من اللوائح الموحدة والإجراءات الإدارية الثابتة، وكذلك ترتبط في شؤونها الإدارية وخططها بوزارة التعليم حيث يرأس وزير التعليم مجلس الجامعة فضلاً عن ربط الجامعات في معظم شؤونها الإدارية بوزارة التعليم كتعيين القيادات الجامعية، وكذلك التسويق مع وزارة الخدمة المدنية في ما يخص شؤون الموظفين وجميع الإجراءات المتعلقة بهم. وتتفق هذه النتيجة في ما يخص درجة الممارسة للحرية الإدارية بدرجة متوسطة مع دراسة كلًّا من دراسة (العامري، ٢٠١٥) ودراسة (الأسطل، ٢٠١٥) ودراسة (الدوسرى، ٢٠١٣) ودراسة (الرزقي، ٢٠١١) ودراسة (البرجس، ٢٠٠٩) ودراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧) ودراسة (خطابية، ٢٠٠٤)، وتختلف مع دراسة (زيد، ٢٠١٨) ودراسة (الشريف، ٢٠١٥) ودراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) ودراسة (Cornelius, 2002) ودراسة (Boland, 2003) التي جاءت بدرجة ضعيفة، ودراسة (الكندي وشاهين، ٢٠١١) ودراسة (Brown, 2004) ودراسة (Karran, 2005) ودراسة (Goodeel, 2007) ودراسة (Hogan, Trotter, 2013) التي جاءت بدرجة عالية.

## البعد الثاني: الحرية الأكاديمية

جدول (١٠). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة ممارسة الحرية الأكاديمية.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٣٤	تملك الأقسام الأكاديمية حرية وضع الجداول الدراسية	١	٤,٧	٠,٧٩	كبيرة جداً
٢٦	تضع إدارة الجامعة شروط قبول الطلاب وأعدادهم	٢	٤,٣١	٠,٧٢	كبيرة جداً
١٩	تملك إدارة الجامعة حق اقرار خطط الابتعاث والتدريب	٣	٤,٢٢	٠,٤١	كبيرة جداً
٢٣	توفر إدارة الجامعة لنسوبيها الحرية في نشر البحث	٤	٤,١٦	٠,٣٧	كبيرة
٢٢	توفر إدارة الجامعة لنسوبيها الحرية في إجراء البحث	٥	٤,٠١	٠,٢٢	كبيرة
٢٠	توفر إدارة الجامعة مراكز البحث العلمي المتخصصة	٦	٣,٩١	٠,٧٢	كبيرة
٢١	توفر إدارة الجامعة المناخ الأكاديمي الداعم للنشاط العلمي	٧	٣,٦٩	٠,٤٦	كبيرة
٢٥	توفر إدارة الجامعة أوعية نشر علمية متعددة	٨	٣,٦	٠,٤٩	كبيرة
١٨	تبني إدارة الجامعة تطبيقات إدارة المعرفة	٩	٣,٤٢	٠,٤٦	كبيرة
٢٧	تملك إدارة الجامعة حق فتح التخصصات العلمية	١٠	٣,٢٧	٠,٤٥	متوسطة
٢٨	تملك الجامعة حق فتح برامج الدراسات العليا	١١	٣,٢٧	٠,٤٥	متوسطة
٢٩	تملك الجامعة حق إحداث الكليات والأقسام وإعادة هيكلتها	١٢	٣,٢٧	٠,٤٥	متوسطة
٣٠	تملك الأقسام الأكاديمية حق ترشيح الأعضاء الجدد	١٣	٣,٢٧	٠,٤٥	متوسطة
٣١	تملك الأقسام الأكاديمية حق استحداث البرامج العلمية	١٤	٣,٢٧	٠,٤٥	متوسطة
٣٢	تملك الأقسام الأكاديمية حق تطوير البرامج العلمية	١٥	٣,٢٧	٠,٤٥	متوسطة
٣٣	تملك الأقسام الأكاديمية حرية وضع المناهج الدراسية	١٦	٣,٢٧	٠,٤٥	متوسطة
٢٤	تساهم إدارة الجامعة مادياً ومعنوياً في نشر البحث العلمية	١٧	٢,٤٢	٠,٦٠	قليلة
المتوسط العام					٠,١٧

تشير نتائج جدول (١٠) أن درجة ممارسة الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة كبيرة (٣٦١) بمتوسط حسابي عام (٢٠١٤) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤٧٠) للعبارة (٢٤) "تملك الأقسام الأكاديمية حرية وضع الجداول الدراسية" إلى (٢٤٢) للعبارة (٢٤) "تساهم إدارة الجامعة مادياً ومعنوياً في نشر البحث العلمية"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الممارسة بدرجة كبيرة جداً (٢) عبارات، وبدرجة كبيرة (٦) عبارات، ودرجة متوسطة (٧) عبارات، ودرجة قليلة (١) عبارة. ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى ما تتمتع به مجالس الأقسام الأكاديمية ومجالس الكليات ومجلس الجامعة والمجالس العلمية واللجان الدائمة من حرية كبيرة إلى حد ما في شؤونها الأكاديمية، مثل اقتراح إعادة هيكلة نفسها إدارياً، ووضع خططها وتطوير برامجها، والمشاركة في اختيار أعضاء هيئة التدريس، واقتراح عقد اتفاقيات التعاون والشراكة محلياً ودولياً، والمشاركة في خدمة وتنمية مجتمعاتها، وإقرار مشروعاتها البحثية، وكل ما يتعلق بالشؤون الأكاديمية. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كلّاً من (الكندري وشاهين، ٢٠١١) ودراسة (Hogan, ٢٠١١) ودراسة (Trotter, ٢٠١٣) ودراسة (Karran, ٢٠٠٧) ودراسة (Brown, ٢٠٠٥) ودراسة (Goodeel, ٢٠٠٤) التي جاءت بدرجة عالية. وتحتفل مع دراسة كلّاً من دراسة (العامري، ٢٠١٥) ودراسة (الأسطل، ٢٠١٥) ودراسة (الدوسي، ٢٠١٣) ودراسة (الرزقي، ٢٠١١) ودراسة (البرجس، ٢٠٠٩) ودراسة (أبو حيمد، ٢٠٠٧) ودراسة (خطابية، ٢٠٠٤) التي جاءت بدرجة متوسطة، ومع دراسة (زيد، ٢٠١٨) ودراسة (الشريف، ٢٠١٥) ودراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) ودراسة (Boland, ٢٠٠٣) ودراسة (Cornelius, ٢٠٠٢) التي جاءت بدرجة ضعيفة.

### البعد الثالث : الحرية المالية

جدول (١١). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة ممارسة الحرية المالية.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٣٩	تحصل الجامعة على مواردها المالية من الحكومة	١	٤,٥	٠,٥٦	كبيرة جداً
٣٧	تعد الجامعة ميزانتها وفق ضوابط الميزانية العامة للدولة	٢	٤,٢٤	٠,٩٨	كبيرة جداً
٤٣	يحق لإدارة لجامعة الحصول على المنح والأوقاف والإعانات	٣	٣,٠١	٠,٢٢	متوسطة
٤٠	تملك إدارة الجامعة مرونة كافية في قواعد الإنفاق المالي	٤	٢,٥٣	٠,٨٣	قليلة
٤٢	تملك إدارة الجامعة حق البحث عن التمويل غير الحكومي	٥	٢,٢٦	٠,٧٩	قليلة
٤١	تملك إدارة الجامعة حق تغيير البنود أو المناقلة المالية	٦	٢,٠٦	٠,٧٠	قليلة
٣٨	تقوم إدارة الجامعة بوضع ميزانتها الخاصة بشكل مستقل	٧	١,٤٨	٠,٥٧	قليلة جداً
٣٥	تتبنى إدارة الجامعة مفهوم الجامعة المنتجة	٨	١,٤١	٠,٥٧	قليلة جداً
٣٦	ترسم إدارة الجامعة سياساتها المالية التي تتفق مع أهدافها	٩	١,٢٢	٠,٥٥	قليلة جداً
٤٤	تحدد إدارة الجامعة الحوافز والمكافآت المالية لمنسوبيها	١٠	١,٢١	٠,٤٦	قليلة جداً
المتوسط العام					قليلة

تشير نتائج جدول (١١) أن درجة ممارسة الحرية المالية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة قليلة (٢٤١) بمتوسط حسابي عام (٢٠١٤) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤٥٠) للعبارة (٣٩) "تحصل الجامعة على مواردها المالية من الحكومة" إلى (١٣١) للعبارة (٤٤) "تحدد إدارة الجامعة الحوافز

والمكافآت المالية لمنسوبيها"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الممارسة بدرجة كبيرة جداً (٢٠) عبارات، ودرجة متوسطة (١١) عبارة، ودرجة قليلة (٢٢) عبارة، ودرجة قليلة جداً (٤٤) عبارات. ويعزو الباحث هذه النتيجة بالدرجة الأولى إلى اعتماد الجامعات السعودية بشكل كامل على التمويل الحكومي وخصوصيتها لضوابط وإجراءات إعداد الموازنة العامة للدولة والإنفاق طبقاً لبنود الميزانية المعتمدة وتقييد حرية الجامعات في أوجه الإنفاق فضلاً عن تقييد حريتها في الحصول على الموارد من أي جهة أخرى من خلال الضوابط الدقيقة جداً لقبول تلك الموارد وأوجه إنفاقها. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كلٍّ من: (زيد، ٢٠١٨) ودراسة (الشريف، ٢٠١٥) ودراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) ودراسة (Boland, 2003) ودراسة (Cornelius, 2002) التي جاءت درجة الممارسة الأكاديمية فيها ضعيفة، وتحتلت نتيجة هذه الدراسة مع بقية الدراسات السابقة ذات العلاقة بدرجة الممارسة الأكاديمية والتي جاءت متفاوتة بين المتوسطة وعالية.

#### البعد الرابع: حرية أعضاء هيئة التدريس

جدول (١٢). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة ممارسة حرية أعضاء هيئة التدريس.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٥٤	يحق لعضو هيئة التدريس الانضمام لأي جمعية علمية	١	٣,٨٩	٠,٢٢	كبيرة
٥٦	يحق لعضو هيئة التدريس نشر بحوثه بحرية كاملة	٢	٣,٤٦	٠,٥١	كبيرة
٥٠	يحق لعضو هيئة التدريس المشاركة في خدمة مجتمعه	٣	٣,٤٣	٠,٦٠	كبيرة
٦١	يحق لعضو هيئة التدريس وضع التوصيف المناسب لقراراته	٤	٢,٩٧	٠,١٨	متوسطة
٥٥	يحق لعضو هيئة التدريس إجراء بحوثه بحرية كاملة	٥	٢,٨٤	٠,٥٠	متوسطة
٥٧	توفر الجامعة مناخ مناسب للعدالة والمساواة بين الأعضاء	٦	٢,٧٧	٠,٤٢	متوسطة
٥٣	يحق لعضو هيئة التدريس قبول عضوية اللجان خارج الجامعة	٧	٢,٧٥	٠,٤٤	متوسطة
٤٩	تتبني إدارة الجامعة الأفكار الإبداعية لعضو هيئة التدريس	٨	٢,٣٦	٠,٤٨	قليلة
٥١	يشترك عضو هيئة التدريس في تطوير البرامج الأكademie	٩	٢,١٦	٠,٥٠	قليلة
٦٠	يحق لعضو هيئة التدريس المشاركة في بناء مقررات قسمه	١٠	٢,١٥	٠,٦٧	قليلة
٤٨	يحق لعضو هيئة التدريس تقديم المبادرات لإدارة الجامعة	١١	١,٨٨	٠,٨٥	قليلة
٥٨	يحق لعضو هيئة التدريس الحصول على التفرغ العلمي بسهولة	١٢	١,٧٩	٠,٥٥	قليلة جداً
٤٥	يعبر عضو هيئة التدريس عن آراءه بحرية كاملة	١٣	١,٥٢	٠,٥٠	قليلة جداً
٤٦	يشترك عضو هيئة تدريس في وضع أنظمة ولوائح الجامعة	١٤	١,٥٢	٠,٥٠	قليلة جداً
٤٧	يشترك عضو هيئة التدريس في اتخاذ القرارات في الجامعة	١٥	١,٥٢	٠,٥٠	قليلة جداً
٥٩	يحق لعضو هيئة التدريس المشاركة في اختيار رئيس قسمه	١٦	١,١٦	٠,٣٧	قليلة جداً
٥٢	يحق لعضو هيئة التدريس المشاركة في المؤتمرات بضوابط ميسرة	١٧	١,٠٦	٠,٢٥	قليلة جداً
المتوسط العام					٠,٢٠

تشير نتائج جدول (١٢) أن درجة ممارسة حرية أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة (قليلة) بمتوسط حسابي عام (٢,٣١) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٣,٨٩) للعبارة (٥٤) "يحق لعضو هيئة التدريس الانضمام لأي جمعية علمية" إلى (١,٠٦) للعبارة (٥٢) "يحق لعضو هيئة التدريس المشاركة في المؤتمرات بضوابط ميسرة"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الممارسة

بدرجة كبيرة (٣) عبارات، ودرجة متوسطة (٤) عبارات، ودرجة قليلة (٤) عبارات، ودرجة قليلة جداً (٦) عبارات. ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى تقييد حرية أعضاء هيئة التدريس في ممارستهم لمهامهم التعليمية من خلال إلزامهم باقتراح توصيف مقرراتهم واختيار المحتوى العلمي في مجال تخصصاتهم مع زملائهم من نفس التخصص وضرورة إقرارها من المجالس المختصة، وحتى تقييد حرية اختيار الأوقات المناسبة لمحاضراته، وقد تفرض حاجة الأقسام الأكademie تكليف العضو بتدريس مقررات بعيداً عن تخصصه، وكذلك تقييد حرية الأعضاء في مهامهم البحثية من خلال ضعف التمويل اللازم لإجراء البحوث العلمية، وقلة عدد مراكز البحث في الجامعات وضعف تجهيزاتها وقيود المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية داخل الوطن، وتقييد حرية الأعضاء في مجال خدمة المجتمع من خلال إلزامهم ببعض الإجراءات والموافقات السابقة في خدمة مجتمعاتهم سواء في تقديم المحاضرات التوعوية أو النشاطات التطوعية أو الاستشارات المتخصصة أو العمل الجزئي مع القطاعات الخاصة. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كل من: (زيد، ٢٠١٨) ودراسة (الشريفي، ٢٠١٥) ودراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) ودراسة (Boland, 2003) ودراسة (Cornelius, 2002) التي جاءت درجة الممارسة الأكademie فيها ضعيفة، وتحتفل نتيجة هذه الدراسة مع بقية الدراسات السابقة ذات العلاقة بدرجة الممارسة الأكademie والتي جاءت متباينة بين المتوسطة وعالية.

## البعد الخامس: حرية الطالب الجامعي

جدول (١٣). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة ممارسة حرية الطالب الجامعي.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٦٧	يحق للطالب تأجيل دراسته أو الاعتذار عنها لفترات مؤقتة	١	٤,٢٣	٠,٦٢	كبيرة جداً
٦٨	يحق للطالب سحب ملفه من الجامعة	٢	٣,٨٣	٠,٦٢	كبيرة
٦٦	حرية الطالب في دراسة بعض مقرراته في جامعة أخرى	٣	٣,٤	٠,٥٨	متوسطة
٧٨	يحق للطالب التظلم إلى جهات محايده دون ضرر	٤	٣,٣١	٠,٤٦	متوسطة
٦٣	يمتلك الطالب حرية التفكير والمناقشة	٥	٣,٢٨	٠,٢٤	متوسطة
٧٦	حرية الطالب في خدمة مجتمعه والمشاركة في نشاطاته	٦	٢,٩٥	٠,٤٢	متوسطة
٧٠	يحق للطالب ممارسة مختلفة الأنشطة الطلابية	٧	٢,٩١	٠,٣٢	متوسطة
٧١	يحق للطالب الحصول على الخدمات الطلابية	٨	٢,٩١	٠,٢٢	متوسطة
٧٤	حرية الطالب في النشر العلمي لأبحاثه	٩	٢,٧٤	٠,٥٥	متوسطة
٦٤	يمتلك الطالب حرية اختيار تخصصه العلمي	١٠	٢,٦٩	٠,٤٦	متوسطة
٧٣	حرية الطالب في إجراء البحوث العلمية	١١	٢,٦٨	٠,٤٧	متوسطة
٦٢	يمتلك الطالب حرية التعبير عن آرائه	١٢	٢,٢٢	٠,٤١	قليلة
٧٢	يشترك الطالب في صياغة اللوائح الطلابية الخاصة به	١٣	١,٦٧	٠,٥٧	قليلة جداً
٧٥	حرية الطالب في حضور المؤتمرات العلمية والندوات	١٤	١,٦٣	٠,٨١	قليلة جداً
٦٥	حرية الطالب في اختبار أسانذة مقرراته الدراسية	١٥	١,٤٨	٠,٥٠	قليلة جداً
٧٧	يحق للطالب الاشتراك في عضوية الجمعيات العلمية	١٦	١,٤٤	٠,٥٠	قليلة جداً
٦٩	يمتلك الطالب حرية وضع جدوله الدراسي	١٧	١,٠٤	٠,١٩	قليلة جداً
	المتوسط العام		٢,٦١	٠,١٤	متوسطة

تشير نتائج جدول (١٢) أن درجة ممارسة حرية الطالب الجامعي في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة (متوسطة) حسابي عام (٢٦١) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤٢٣) للعبارة (٦٧) "يحق للطالب تأجيل دراسته أو الاعتذار عنها لفترات مؤقتة" إلى (١٠٤) للعبارة (٦٩) "يملك الطالب حرية وضع جدوله الدراسي"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الممارسة بدرجة كبيرة جداً (١) عبارة، ودرجة كبيرة (١) عبارة، ودرجة متوسطة (٩) عبارات، ودرجة قليلة (١) عبارة، ودرجة قليلة جداً (٥) عبارات. ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى المرونة الكبيرة التي يوفرها نظام الدراسة الجامعية للطلاب وذلك من خلال حرية اختيار التخصص وفق أنظمة وشروط الجامعة، وإلى حرية تسجيل المقررات وفق الخطة الدراسية، وبدرجة كبيرة حرية اختيار أعضاء هيئة التدريس، وما يوفره نظام الدراسة من حرية الحذف والإضافة والتأجيل والاعتذار وإعادة القيد وفرض تمديد الدراسة، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كلًا من (الرزقي، ٢٠١١) ودراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧) ودراسة (خطابية، ٢٠٠٤) دراسة (Alexander, 2014) التي جاءت فيها حرية الطالب الجامعي بدرجة متوسطة. وتحتختلف هذه النتيجة مع دراسة (البرجس، ٢٠٠٩) التي جاءت فيها حرية الطالب الجامعي بدرجة قليلة.

#### **السؤال الثاني: ما درجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية؟**

لإجابة السؤال الثاني، تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لاستجابات عينة البحث على كل بعد من أبعاد سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، أيضاً حساب المتوسط الحسابي العام لجميع الأبعاد، والذي يمثل الدرجة الكلية للمحور الثاني، وكانت النتائج كالتالي:

#### **جدول (١٤). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية.**

الترتيب	درجة الممارسة	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	المتوسط الحسابي	البعد
٤	كبيرة	٠,٣١	%٨١,٦	٤,٠٨	الأول: بعد القانوني
٣	كبيرة جداً	٠,٢٦	%٨٥,٦	٤,٢٨	الثاني: بعد المعرفي
٢	كبيرة جداً	٠,٢٥	%٨٦,٦	٤,٣٣	الثالث: بعد الإداري والمالي
١	كبيرة جداً	٠,٣٦	%٨٧,٤	٤,٣٧	الرابع: بعد التوعوي
-	كبيرة جداً	٠,٢١	%٨٥,٤	٤,٢٧	الدرجة الكلية

تشير نتائج جدول (١٤) أن هناك موافقة على سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة "كبيرة جداً" ، وبمتوسط حسابي عام (٤,٢٧) وزون نسبي (٨٥,٤٪). وبالنظر إلى درجة الموافقة على سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، لكل بعد من الأبعاد الخمسة، يلاحظ أن البعد الرابع "البعد التوعوي" جاء في الترتيب الأول من حيث درجة الموافقة بمتوسط حسابي (٤,٣٧) وزون نسبي (٨٧,٤٪) ودرجة موافقة "كبيرة جداً" ،

يليه بعد الثالث "البعد الإداري والمالي" في الترتيب الثاني بمتوسط حسابي (٤,٣٣) وزن نسيبي (٨٦,٦٪) ودرجة موافقة "كبيرة جداً"، ثم بعد الثاني "البعد المعرفي" في الترتيب الثالث بمتوسط حسابي (٤,٢٨) وزن نسيبي (٨٥,٦٪) ودرجة موافقة "كبيرة جداً"، ثم بعد الأول "البعد القانوني" في الترتيب الرابع بمتوسط حسابي (٤,٠٨) وزن نسيبي (٨١,٦٪) ودرجة موافقة "كبيرة". وفيما يلي نتائج استجابات عينة البحث على عبارات كل بعد من الأبعاد الأربع بشيء من التفصيل. ويعزو الباحث هذه النتيجة الكلية الكبيرة لأبعاد سبل حماية ممارسة الحريات الأكademie إلى أهمية ممارسة الحرية الأكademie من وجهة نظر القيادات الأكademie في توفير مناخ الإبداع والابتكار وانعكاسها على دور الجامعة في قيادة المجتمع وتطويره وتنميته. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كلًا من (حمرون، ٢٠١٨) ودراسة (عباس، ٢٠١٦) ودراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧) ودراسة (Goodeel, 2005) ودراسة (Simpson, 2004) ودراسة (Boland, 2003) التي كشفت بدرجة كبيرة أهمية الحرية الأكademie كمظهر من مظاهر الحياة الأكademie ومتطلبات الاستقلال الذاتي للجامعات والعوامل المؤثرة فيها والمقترنات المناسبة لحمايتها والسياسات والإجراءات المناسبة لممارسة الحريات الأكademie في الجامعات.

## البعد الأول: بعد القانوني

جدول (١٥). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكademie في بعد القانوني.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٢	سن قوانين لحماية الحريات الأكademie في الجامعة	١	٤,٦٤	٠,٤٨	كبيرة جداً
١	الالتزام بالمتطلقات القانونية الدولية المتعلقة بالحريات الأكademie	٢	٤,١١	٠,٣٠	كبيرة
٢	إنشاء ميثاق أخلاقي للحريات الأكademie لكل وظائف الجامعة	٣	٤,١	٠,٣٠	كبيرة
٦	تحفييف الرقابة على الجامعات من قبل الجهات الرسمية	٤	٤	٠,٣٥	كبيرة
٥	حصانةأعضاء هيئة التدريس أكademie من خارج الجامعة	٥	٢,٩	٠,٧٧	كبيرة
٤	حصانة الجامعة كمؤسسة علمية مستقلة	٦	٣,٦٩	٠,٧٥	كبيرة
	المتوسط العام		٤,٠٧	٠,٣١٢	كبيرة

تشير نتائج جدول (١٥) أن درجة الموافقة على سبل حماية ممارسات الحرية الأكademie في بعد القانوني في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكademie، بدرجة (كبيرة) بمتوسط حسابي عام (٤,٠٧) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤,٦٤) للعبارة (٢) "سن قوانين لحماية الحريات الأكademie في الجامعة" إلى (٣,٦٩) للعبارة (٤) "حصانة الجامعة كمؤسسة علمية مستقلة"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الاستجابة كبيرة جداً (١) عبارة، وبدرجة كبيرة (٥). ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى أهمية وجود التشريعات القانونية لممارسة الحريات الأكademie باعتبار الحرية مفهوماً مقيداً وليس مطلقاً، ولما تمثله القوانين من قيمة وقوة اجتماعية تكفل حماية المجتمع الأكademie والمجتمع على وجه العموم من أي تجاوزات لا تتفق وطبيعة وأنظمة وقوانين المجتمع. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كلًا من (حمرون، ٢٠١٨) ودراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧) ودراسة (Simpson, 2004) ودراسة (Goodeel, 2005) التي كشفت أهمية بعد القانوني لحماية الحريات الأكademie، وتحتفل مع دراسة (Cornelius, 2002) التي جاءت فيه أهمية بعد القانوني بدرجة ضعيفة.

## البعد الثاني : البعد المعرفي

جدول (١٦). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في البعد المعرفي.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٩	تحويل طبيعة العملية التعليمية من التقين إلى بناء المعرفة والإبداع	١	٤,٦٦	٠,٤٧	كبيرة جداً
٨	العنابة باقتصاد المعرفة واستثمار الأفكار المبدعة	٢	٤,٦١	٠,٤٩	كبيرة جداً
١١	توظيف المعرف في خدمة وتنمية المجتمع	٣	٤,٥٤	٠,٥٠	كبيرة جداً
١٣	إلغاء قيد حضور وعقد المؤتمرات العلمية والندوات	٤	٤,١٢	٠,٥٥	كبيرة
١٠	إطلاق الحريات في مجال البحث العلمي	٥	٤,٠٣	٠,٣٤	كبيرة
٧	حيادية الجامعة كمؤسسة علمية واجتماعية	٦	٤,٠١	٠,٣٨	كبيرة
١٢	إنشاء جمعيات علمية ومهنية تهتم بالحريات الأكاديمية	٧	٤	٠,٣٦	كبيرة
	المتوسط العام		٤,٢٨	٠,٢٦	كبيرة جداً

تشير نتائج جدول (١٦) أن درجة الموافقة على سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في البعد المعرفي في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة (كبيرة جداً) بمتوسط حسابي عام (٤,٢٨) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤,٦٦) للعبارة (٩) "تحويل طبيعة العملية التعليمية من التقين إلى بناء المعرفة والإبداع" إلى (٤) للعبارة (١٢) "إنشاء جمعيات علمية ومهنية تهتم بالحريات الأكاديمية"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الاستجابة كبيرة جداً (٣) عبارة، وبدرجة كبيرة (٤). ويعزو الباحث هذه النتيجة إلىوعي القيادات الأكاديمية بأهمية البعد المعرفي في ضوء التحولات العالمية نحو اقتصاد المعرفة بما تتضمنه من عمليات الإنتاج والتوظيف المعرفي، وأيضاً إلى اعتبار البعد المعرفي يشكل عصب وظيفة الجامعات في مجال العملية التعليمية والبحث العلمي. وتحتختلف هذه النتيجة مع دراسة (أبو حيمد، ٢٠٠٧) التي جاءت فيها مقتراحات حماية الحريات الأكاديمية بشكل عام بدرجة متوسطة، ومع دراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) التي جاءت فيها مقتراحات حماية الحريات الأكاديمية بشكل عام بدرجة ضعيفة.

## البعد الثالث : البعد الإداري والمالي

جدول (١٧). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في البعد الإداري والمالي.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
١٥	إنشاء مجلس أمناء لإدارة كافة شؤون الجامعة	١	٤,٨٧	٠,٣٤	كبيرة جداً
١٨	إلغاء اللوائح الجامعية الموحدة مع الجامعات الأخرى	٢	٤,٨٧	٠,٣٤	كبيرة جداً
١٧	إنشاء إدارة لحماية الحريات الأكاديمية في الجامعة	٣	٤,٨١	٠,٣٩	كبيرة جداً
٢٢	منح الجامعة حرية تنويع مصادر تمويلها المالي كجامعة منتجة	٤	٤,٦٨	٠,٥٣	كبيرة جداً
٢١	منح الجامعة الحرية في اختيار نوع الميزانية المناسبة لنشاطاتها	٥	٤,٢١	٠,٥٢	كبيرة جداً
١٤	منح الجامعة حرية الإدارة الذاتية المستقلة	٦	٤,١٧	٠,٣٨	كبيرة
١٦	توجيه الجامعة نحو نمط الامركيزية في إدارة شؤونها	٧	٤,١٧	٠,٣٨	كبيرة
١٩	منع التدخلات الإدارية والأكاديمية من خارج الجامعة	٨	٤,٠٨	٠,٥١	كبيرة
٢٠	الجمع بين نظام التزكية والانتخابات في اختيار قيادات الجامعة	٩	٣,٠٩	٠,٢٩	متوسطة
	المتوسط العام		٤,٣٣	٠,٢٥	كبيرة جداً

تشير نتائج جدول (١٧) أن درجة الموافقة على سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في البعد الإداري والمالي في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة (كبيرة جداً) بمتوسط حسابي عام (٤,٣٢) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤,٨٧) للعبارة (١٥) "إنشاء مجلس أمناء لإدارة كافة شؤون الجامعة" إلى (٣,٠٩) للعبارة (٢٠) "الجمع بين نظام التزكية والانتخابات في اختيار قيادات الجامعة"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الاستجابة كبيرة جداً (٥) عبارة، وبدرجة كبيرة (٤). ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى ضعف استقلالية الجامعات الإداري والمالي وتقييد حريتها في ممارسة مهامها الإدارية بعيداً عن مركزية وزارة التعليم فيربط الجامعات بكثير من المواقف الإدارية في وظائفها التعليمية والبحثية وخدمة مجتمعاتها، وحريتها في توسيع مصادرها المالية بعيداً عن متطلبات وقيود أبواب الإنفاق في الميزانية العامة للدولة. وتحتفل هذه النتيجة مع دراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧) التي جاءت فيها مقترنات حماية الحريات الأكاديمية بشكل عام بدرجة متوسطة، ومع دراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) التي جاءت فيها مقترنات حماية الحريات الأكاديمية بشكل عام بدرجة ضعيفة.

#### **البعد الرابع: البعد التوعوي**

جدول (١٨). المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في البعد التوعوي.

م	العبارة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الممارسة
٢٥	تشجيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب على ممارسة حرياتهم الأكاديمية	١	٤,٥١	٠,٥٨	كبيرة جداً
٢٦	توعية أعضاء هيئة التدريس والطلاب بأهمية المشاركة في صناعة القرار	٢	٤,٥	٠,٥٩	كبيرة جداً
٢٧	توعية أعضاء هيئة التدريس والطلاب بأهمية المشاركة في مناشط الجامعة	٣	٤,٤٩	٠,٥٩	كبيرة جداً
٢٤	توعية أعضاء هيئة التدريس والطلاب بحدود الحريات الأكاديمية	٤	٤,٤٨	٠,٥٠	كبيرة جداً
٢٣	توعية أعضاء هيئة التدريس والطلاب بمعايير ممارسة الحرية الأكاديمية	٥	٤,٣٩	٠,٤٩	كبيرة جداً
٢٨	توعية أعضاء هيئة التدريس والطلاب بعدم التعرض للقيم الدينية	٦	٤,١٢	٠,٤٦	كبيرة
٢٩	توعية أعضاء هيئة التدريس والطلاب بعدم إثارة المذهبية	٧	٤,١٢	٠,٤٦	كبيرة
	المتوسط العام		٤,٣٧	٠,٣٦	كبيرة جداً

تشير نتائج جدول (١٨) أن درجة الموافقة على سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في البعد التوعوي في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، بدرجة (كبيرة جداً) بمتوسط حسابي عام (٤,٣٧) وبمتوسطات حسابية للعبارات تراوحت من (٤,٥١) للعبارة (٢٥) "تشجيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب على ممارسة حرياتهم الأكاديمية" إلى (٤,١٢) للعبارة (٢٩) "توعية أعضاء هيئة التدريس والطلاب بعدم إثارة المذهبية"، وهذه المتوسطات الحسابية تقع داخل فئات الاستجابة كبيرة جداً (٥) عبارة، وبدرجة كبيرة (٢). ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى ضعف ممارسة الحريات الأكاديمية على مستوى الجامعات والأعضاء والطلاب، وإلى قصور عمليات التوعية بممارسة تلك الحريات، وإلى إدراك القيادات الأكاديمية بحكم خبراتهم ومواقعهم لحاجة المجتمع الأكاديمي الضرورية إلى التوعية والتحفيز على ممارسة حرياتهم الأكاديمية سواء على مستوى الجامعة

كمؤسسة أكاديمية أو على مستوى أعضاء هيئة التدريس أو الطلاب وفي مختلف الأبعاد الأكاديمية التعليمية والبحثية والإدارية وخدمة المجتمع. وتحتفل هذه النتيجة مع دراسة (أبو حميد، ٢٠٠٧) التي جاءت فيها مقتراحات حماية الحريات الأكاديمية بشكل عام بدرجة متوسطة، ومع دراسة (حلواني، ٢٠١٣) ودراسة (الشورطي، ١٩٩٧) التي جاءت فيها مقتراحات حماية الحريات الأكاديمية بشكل عام بدرجة ضعيفة.

## النوصيات

يوصي الباحث بما يلي:

- التزام الجامعات بتوفير الحريات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب وممارسي الوظائف الإدارية والقيادية والمتمثلة في حرية التعبير عن الرأي والمشاركة في صنع القرار وممارسة المهام الوظيفية باستقلالية تامة، وذلك من خلال:
  - وضع ميثاق للحرية الأكاديمية في الجامعة يشترك في صياغته جميع منسوبي الجامعة.
  - توعية منسوبي الجامعات بقيمة الحريات الأكاديمية وممارستها وفق المسؤولية الأكاديمية واحترام حدودها.
- استفادة الجامعات محل البحث من نتائج هذه الدراسة والعمل مع الجهات ذات العلاقة على توفير المناخ المناسب لممارسة الحرية الأكاديمية خاصة فيما يتعلق بالأبعاد التي حصلت على درجة ممارسة من متوسطة إلى قليلة جداً (الحرية الإدارية - الحرية المالية - حرية أعضاء هيئة التدريس - حرية الطالب الجامعي) وذلك من خلال:
  - تطوير الأنظمة واللوائح الجامعية الإدارية والأكاديمية.
  - تشجيع منسوبي الجامعات على ممارسة حرياتهم الأكاديمية وتقييم تلك الممارسات بشكل دوري.
- تفعيل سبل حماية ممارسات الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية في جميع الأبعاد التي تناولها البحث الحالي (القانوني - المعرفي - الإداري والمالي - التوعوي) وذلك من خلال:
  - صياغة الأطر القانونية المناسبة لممارسة الحريات الأكاديمية في الجامعات.
  - حماية منسوبي الجامعات من أي ضغوط من جهات داخلية أو خارجية بما يكفل حرية ممارسة واستقلاليتهم.

## المقترحات:

- إجراء بحث مشابه يطبق على جامعات ناشئة داخل المملكة العربية السعودية وعلى الجامعات الأهلية، ومقارنة النتائج مع البحث الحالي.
- إجراء دراسة مقارنة بين عدد من الجامعات السعودية وبعض الجامعات العالمية العريقة في درجة ممارسة الحريات الأكاديمية.

## المراجع

### المراجع العربية

- أبو حميد، ندى (٢٠٠٧) الحرية الأكاديمية في الجامعات السعودية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- الأسطل، هناء (٢٠١٥) الحرية الأكاديمية لأعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات بمحافظات غزة وعلاقتها بنمط القيادة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الأزهر، فلسطين.
- أو مليل، علي (٢٠٠٥) الحرية الأكاديمية والمواثيق الدولية، مجلة الهلال، ع (يناير)، القاهرة، مصر، ص ٩.
- بدران، عبد الكريم وبدران، عمر (٢٠٠٥) الحرية الأكاديمية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية الرياضية، مجلة كلية التربية، مج (١)، ع (٥٨)، المنصورة، مصر، ص ٣٣، ٥١.
- البرجس، عبد الرحمن (٢٠٠٩) الحرية الأكاديمية ودرجة ممارستها لدى طلبة الجوف من وجهة نظر الكلية وأعضاء هيئة التدريس، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، عمان، الأردن.
- بغدادي، عبد السلام إبراهيم (٢٠٠٦) الحريات الأكاديمية والإبداع، مركز عمان لدراسات حقوق الإنسان، عمان، الأردن.
- التل، سعيد مصطفى وآخرون (١٩٩٧) قواعد الدراسة في الجامعة، دار الفكر، عمان، الأردن.
- الحربي، علي (٢٠٠٣) العوامل المؤثرة على الرضا المهني لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات المعلمين في المملكة العربية السعودية، رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية، جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- الحفظي، سليمان (٢٠١١) تطوير إدارة الكليات التقنية في المملكة العربية السعودية في ضوء مدخل الإدارة الإبداعية: تصور مقترن، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- حلواني، فادية (٢٠١٣) الحرية الأكاديمية والتعليم العالي في سوريا: تاريخ - مقومات - واقع - آفاق، مجلة جامعة دمشق، مج (١٩)، ع (٤)، جامعة دمشق، سوريا، ص ٤١.
- حمرؤن، ضيف الله (٢٠١٨) متطلبات الاستقلال الذاتي للجامعات السعودية الناشئة من وجهة نظر أساتذة الإدارة والقيادة التربوية في الجامعات السعودية، مجلة العلوم التربوية، مج (٣٠)، ع (١)، جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية، ص ٤٣٥.
- خطايبة، محمد والسعود، راتب (٢٠١١) تصورات أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية لدرجة حريثهم الأكاديمية وعلاقتها بإنجازهم البحثي، مجلة جامعة دمشق، مج (٢٧)، ع (١)، دمشق، سوريا، ص ٥٦.
- الدوسيري، أشواق (٢٠١٢) الحرية الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى وعلاقتها بالإبداع، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، السعودية.
- الربيعي، محمد (٢٠٠٧) الحريات الأكاديمية، مجلة الثقافة الجديدة، ع (٣١٩)، بغداد، العراق، ص ٤٨، ٥٦.

- الرزيقي، معيض زيدي (٢٠١١) الحرية الأكاديمية وعلاقتها بمهارات الاتصال واتخاذ القرارات لدى طلاب الدراسات العليا في كليات التربية بالجامعات السعودية، رسالة دكتوراه منشورة، جامعة أم القرى، كلية التربية، مكة المكرمة، السعودية.
- الزبيون، محمد والحجاوي، راما (٢٠١٧) دور الجامعات الأردنية في تعزيز الحرية الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس من وجهة نظرهم، مجلة دراسات العلوم التربوية، عدد خاص، عن مؤتمر التعليم العالي في الوطن العربي، عمان، الأردن، ص ص ١٤ - ٣٣.
- الزبيدي، مفید (٢٠٠٠) التعليم الجامعي ومشكلات البحث العلمي: الحرية الأكاديمية نموذجاً، محرر (شادية التل) مؤتمر التعليم العالي في الأردن بين الواقع والطموح، جامعة الزرقاء، الأردن، ص ص ٣٣ - ٤٢.
- زيد، زهراء (٢٠١٨) الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأهلية، المؤتمر العلمي الأول (استراتيجيات تطوير التعليم العالي الأهلي في العراق)، كلية مزايا الجامعة، بغداد، العراق، ص ١٢.
- سکران، محمد محمد (٢٠١٢) الحرية الأكاديمية في الجامعات المصرية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.
- الشريفي، مها (٢٠١٥) الاستقلال الذاتي كمدخل لتطوير الإدارة الجامعية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، المملكة العربية.
- شطناوي، نواف والمعايعة، عادل (٢٠١١) مدى مراعاة إدارة الجامعات الأردنية الرسمية لشفافية ومساءلة في عملياتها الإدارية والمالية، مجلة أبحاث اليرموك وسلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، مج (٢٧)، ع (١)، عمان، الأردن، ص ٣٤.
- الشورطي، يزيد عيسى (١٩٩٧) الحرية الأكاديمية في الجامعات العربية بين الواقع والتطورات، جامعة الإمارات العربية المتحدة، كلية التربية. الإمارات العربية المتحدة، ص ١٧ - ٢٨.
- صالح، أحمد (٢٠٠٠) محددات الحرية الأكاديمية في الجامعات المصرية، ورقة عمل مقدمة إلى ندوة الحرية الفكرية والأكاديمية في مصر، مركز البحوث العربية بالتعاون مع المجلس الأفريقي لتنمية البحوث الاجتماعية، القاهرة، مصر، ٢٣٢.
- الصاوي، محمود (٢٠٠٢) أهداف جامعات دول مجلس التعاون الخليجي، دراسة تحليلية مقارنة في ضوء بعض المتغيرات، المجلة التربوية، مج (١٤)، ع (٥٥)، القاهرة، مصر، ص ٢٨١.
- الظفيري، محمد والعازمي، مزنـة (٢٠١٤) درجة ممارسة كلية جامعة الكويت للحرية الأكاديمية ودور المناهج الدراسية في تعزيزها، مجلة البحوث التربوية والنفسية، مج (١٤)، ع (٣)، جمعية العلوم التربوية والنفسية، جامعة الملك سعود، ص ٢٧.
- طبية، أحمد عبدالسميع (٢٠٠٨) مبادئ الإحصاء، دار البداية، عمان، الأردن.
- العامري، فاطمة (٢٠١٥) الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة الباحة من وجهة نظرهم، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الباحة، المملكة العربية السعودية.

- عباس، عبد السلام (٢٠١٦) الحرية الأكاديمية في التعليم الجامعي: دراسة مقارنة بين سنغافورة وجمهورية مصر العربية، مجلة كلية التربية، ع (٢١) جامعة بورسعيد، مصر. ص ٩ ، ٦٨ ، ٧١ ، ٨٢ ، ٨٤.
- عباس، علاء (٢٠١٥) دور الحرية الأكاديمية والديمقراطية التربوية في تطوير مناهج التعليم الأكاديمي، جامعات حكومية وأهلية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، ماجستير غير منشور، كلية التربية، جامعة دمشق، سوريا.
- عبد الله، علاء الدين كاظم (٢٠١٢) حقوق الإنسان والحريات الأكاديمية في التعليم العالي، دار غيداء، عمان، الأردن.
- العمجي، نوف (٢٠١٦) الحرية الأكاديمية في الجامعات العربية والغربية: دراسة مقارنة، مجلة البحث العلمي في التربية، ع (١٧)، جامعة عين شمس، القاهرة، مصر، ص ٦٦.
- عساف، محمود والأسود، فايز (٢٠١٤) الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية في الجامعات الفلسطينية بمحافظة غزة وسبل تفعيلها، مجلة جامعة الأزهر: سلسلة العلوم الإنسانية، مج (١٦)، ع (١)، القاهرة، مصر، ص ٢٨.
- القرني، علي سعد (٢٠١٠) الحرية الأكاديمية: المنطلقات الضوئية والضوابط، دراسة تحليلية نقدية، مكتبة الملك فهد الوطنية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- قمبر، محمود مصطفى (٢٠٠١) الحريات الأكاديمية في الجامعات العربية، دراسة تحليلية مقارنة، دار الثقافة، الدوحة، قطر.
- الكندي، محمد وشاهين، محمد (٢٠١١) مدركات الحرية الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في كليات الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب: دراسة ميدانية، كلية التربية، جامعة الكويت، الكويت، ص ٨.
- مركز عمان لدراسات حقوق الإنسان (٢٠١٦) إعلان عمان للحريات الأكاديمية واستقلال مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي، استرجع في ١٣ مارس ٢٠١٨ م من المصدر / [Http://www.achrs.org/maf/index](http://www.achrs.org/maf/index) .
- مركز عمان لدراسات حقوق الإنسان (٢٠١٦) إعلان ليما حول الحرية الأكاديمية، الجمعية العمومية الثامنة والستين لخدمة الجامعات العالمية والمعقد في ليما في الفترة من ٦ - ١٠ - ١٩٨٨ م، استرجع في ١٣ مارس ٢٠١٨ م من المصدر / <http://www.achrs.org/maf/index> .
- موسوعة أكسفورد (١٩٢٢) الموسوعة الحرة، المملكة المتحدة، أكسفورد.
- نظام مجلس التعليم العالي والجامعات (١٤٣٦) وزارة التعليم، المملكة العربية السعودية.
- النكاوي، أحمد (٢٠٠١) أزمة الممارسات الديمقراطية في الأساق التعليمية في الوطن العربي، رؤية تصورية، مؤتمر أصول التربية الثالث، جامعة الكويت، الكويت، ص ٢٦.
- اليونسكو (١٩٩٨) التعليم العالي في القرن الحادي والعشرين: الرؤية والعمل، المؤتمر العالمي للتعليم العالي، باريس، فرنسا.

## المراجع الأجنبية

### References

- Academic freedom (1998) University Autonomy and Social Responsibility.
- Astin, Alexander (2014) What Matters in College, Four Critical Years Revisited, San Francisco, Jossy Bass Publishers, Vol (3), n (32), p17.
- Boland, Mary (2003) Academic Freedom and Struggle For The Subject Of Composition, PHD, The University of Rochester, Vol (4), n (12), p86-93.
- Browyh, Adam (2004) How Faculty Make Sense Administrative Methods and Motives for Change, Syracuse University, p41.
- Chang, D (2010) The History Of University Autonomy In Malaysia Policy IDEAS –Malaysia ,Vol (40), n (10), p 1-24.
- Cornelius, Luk (2002) A Special Concern Of The First Amendment the Legal Limits of Faculty Academic Freedom and Administrative Authority in Primary, Secondary and Post- Secondary Education (Unpublished PHD thesis) University of Florida, U.S. A, Vol (14), n (4), p76-88.
- Dictionary of the History of Ideas (2009) Academic Freedom, <http://etext.Iib, Virginia.edu/cgi>.
- Godel, Zachery, Grant (2005) Faculty Perceptions of Academic Freedom at a Metropolitan University, A Case Study, A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Doctor of Philosophy at Virginia Commonwealth University, Vol (27), n (8), p25.
- Hogan, B & Trotter. L (2013) Academic Freedom in Canadian Higher Education: Universities, Colleges and Institutes were not Created Equal Canadian *Journal of Higher Education*, Vol (43), n (2), p64-84.
- Karran, Terence (2007) Academic Freedom in Europe, *The journal of Higher Education*, Vol (14), n (2), p 72.
- Kayrooz, Carole & Prteston, Paul (2002) *Academic Freedom Impressions of Australian, Social, Miner*, Winter , Issue, Vol (24), n (7) p24, 40.
- Scott, Joan (2007) Academic Freedom as an Ethical in Men .*The Future of Academic freedom*, The University of Chicago, Vol (11), n (7) ,p80
- Simpson, Kerens (2004) Teaching and Academic Freedom in Higher Education, A policy Review of How Selected California Community Colleges Regulate faculty Classroom Speech, A Dissertation Presented to the Faculty of the Rosier of Education, University of Southern California in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Doctor of Education, Vol (8), n (5), p12-15
- Standler, R. B (2000) Academic Freedom in the USA, Yahoo: Search, Rbs2.com/afree.htm&w =academic+freedom &d.23,2,2002.p210.